



目录

- 理事长致辞 05
- 2018 大事记 06
 - 资助 **07**
- 学习与实践共同体 17
 - 青年公众参与 25
 - 社区建设 31
 - 理事与监事 35
 - 审计报告 **37** 致谢

2018 大事记



● 接待美国 CORO 团队(青年领袖发展 计划),开展项目研讨

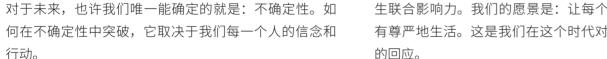
● 银杏伙伴春季交流会在贵阳举行

3

● 第一届理事会第八次会议在广州召 开,确定银杏基金会新时期的使命 和愿景

- "纪念 512 十周年, 重走救灾路", 沙 砾计划二期毕业旅行
- 与造点公司合作, 在兰州、合肥、长春 三地开展青年人调研的活动
- 私董会协作者培训在上海举办

- 历届伴委会委员、合作基金工作小组成员 举办退休营,梳理银杏历史、展望未来
- 加入亚洲公益创投协会(Asian Venture) Philanthropic Network) ,并出席 2018 年亚洲公益创投协会新加坡年会



正如《今日简史》的作者和许多有识之士指出的,当人 类社会旧的故事已经破灭,新的故事还未形成,而以人 工智能和生物基因技术为代表的科技进步将有可能从根 本上改变人类的时候,人类可以依靠的方向感,终究是 要来自什么是"人性"的基本思考。

理事长致辞

银杏基金会 2018 年报 / 理事长致辞

而在科技超前于经济发展,经济超前于社会发展的今天, 我们似乎没有空间来思考这么重要的问题。因此我们特 别需要那些为我们增加"社会资本",开拓出"社会空间" 的创业者,去生产"信任"、"同理心"、"爱"和"连结"。

银杏基金会的使命就是寻找、激发、连结具有社会创业 家精神的青年行动者,与他们一起,解决社会问题,产 生联合影响力。我们的愿景是: 让每个人都能有选择、 有尊严地生活。这是我们在这个时代对于公益慈善要求

回顾 2018 年,以及银杏基金会成立的这三年的工作,我 们非常骄傲地看到在基金会的催化下,已经形成了一个 社会创业者的场域。在这里有资源的汇聚,有实践共同 体的学习,有信息的流动,有创造出的美好和社会创新 模式的诞生。银杏伙伴和更年轻的社会创业者们与全职 的团队和支持者们,共同建设着这个社区。

面对未来的不确定性,我们相信的是:从这个社区,到 更多的社区,到整个人类社会,越来越多的人将担负起 责任,迎接一个更加生机勃勃,人性闪耀的时代。



● 银杏故事周联合传播活动在全国 26 个 城市启动

- "银杏创变计划"启动,并获盖茨基金 会资助
- 林红秘书长入选盖茨基金会 2018 年度 "目标守卫者",并出席纽约盖茨基金 会 2018 年目标守护者全球大会
- 部分银杏伙伴分别前往日本、印度考察
- 14 位 2018 届银杏伙伴出炉
- 银杏伙伴秋季交流会在北京举行,并通 过《银杏伙伴公约》
- 2018 银杏发芽大会在北京举行
- 第一届理事会第九次会议在北京召开, 并通过制定机构战略规划的决定



● 私董会协作者培训在昆明举办



银杏计划

项目介绍

银杏伙伴成长计划(简称"银杏计划")是一项投资于人的长期性公益项目,致力于资助"青年社会创业家",帮助他们突破个人成长和事业发展的瓶颈,成为解决急迫社会问题的重要贡献者。资助对象为公益组织和社会企业的领导者或创始人,以及在公益领域具有影响力的学者、媒体人、个体行动者。

针对青年社会创业家在事业发展中遇到的困境,银杏计划提出了具体解决方案,包括:连续三年、每年 10 万元

人民币的资金支持、每年两次的能力建设和三年一次的 海外参访学习机会。

2010年至今,总计有来自 25 个省、自治区、直辖市的 127位伙伴得到资助。他们工作在环保、教育、健康扶助、社区发展等多个不同领域。同时,他们在平等、尊重、包容、开放、多元、协作的气氛中相互学习,开拓视野,提高专业能力——相信未来他们将为社会的和谐与可持续发展做出更大贡献。





项目成果

银杏伙伴地理分布

截至2018年底,银杏伙伴已经遍布全国25个省、自治区、直辖市,他们各自在不同的区域里活跃地行动,同时连接成一个全国性网络。



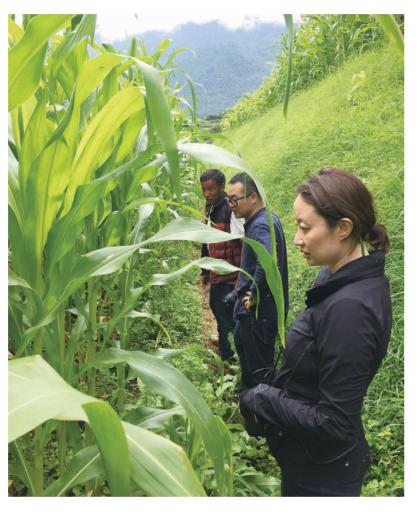
	银杏伙伴	●	候选	▲ ★实地 考察
2018 新增	14	110	146	28
自 2010 年 项 目 累 计	127	672	837	222

候选人实地考察

2018年4-6月,项目组对所有候选人进行了 初步调研,对其中 183 位候选人的信息进行 了更新。7-9月,项目组跋涉近70000公里、 远赴全国 13 个省份对 28 位候选人进行了实 地考察,据统计,每位候选人前期调研总时 长平均达到94小时。

评审会

2018年11月,银杏计划专家评审会在北京 举行。9 位评委对 17 位候选人进行了一对一 评审, 最终 14 位入选 2018 届银杏伙伴。一 对一评审除了让评委判断入选与否, 更重要 的是帮助候选人梳理自身状况、发现问题和 盲区、收获发展建议。今年,银杏基金会首 次邀请两位银杏伙伴理事担任评委,深入参 与候选人甄选环节。与会评委(按姓氏拼音 排序)分别为: 陈一梅、何伟、何永平、黄 英琦、梁春晓、刘小钢、陆丰、王奕鸥、张 守礼。





从理念到执行,都感受到以 人为本的共识,才会产生那 么浓厚的伙伴氛围。

---2018 届银杏伙伴 李文洁







优才计划

致力于提升公益机构 的筹款和传播能力。

银杏·敦和公益优才计划(以下简称"优才计划")由敦 和基金会于2015年发起并资助,银杏基金会执行。项目 通过对公益组织筹资、传播、研究等关键岗位人才(以 下简称"优才")的资助,提高机构整体筹资和社会动 员能力,促进其职业化、专业化发展。

优才计划的资助对象为银杏伙伴机构,自2015年至 2018年,优才计划共资助33家优才机构,累计拨付资 助款850万元。自2018年起,优才计划不再新增资助机构。

一个机构的筹款传播效果往往与其发展阶段、方向以及 策略密切相关,这也使得人才资助的成效显现是一个相 对缓慢的过程。经过4年的探索,优才计划的实施给优 才机构带来两个显著的变化: 筹款传播团队的组建、公 众动员能力的提升。

2015年时,仅有10%的优才机构有专职专岗的筹款传 播人员,截止2018年底,71%的优才机构已经建立起 至少3人的核心团队。机构负责人也逐渐意识到,筹款 传播与机构战略密切相关, 必须将筹款传播策略的制定、 筹款机制的建设纳入到机构战略制定当中,而不仅仅是 依靠筹款传播专岗人员的工作。

与此同时,在提升公众动员能力的层面,优才计划也推 动了机构内外部的改变。对内,优才和团队共同推动全 员提升筹款传播意识,致力于让每个成员都成为机构的 大使; 对外, 优才也与团队一起规划机构品牌传播的整体 视觉及风格, 形成风格统一且令人耳目一新的品牌形象。

银杏 • 敦和公益优才计划 - 优才伙伴机构资助名单(33家)

序	号	机构名称	序 号	机构名称	序 号	机构名称
	1	广东省担当者行动教育发展中心	12	广州绿网环境保护服务中心	23	北京工友之家文化发展中心
	2	同性恋亲友会	13	广东省麦田教育基金会	24	安徽阜阳兴农合作社
	3	北京一砖一瓦文化发展中心	14	安徽绿满江淮环境发展中心	25	北京市朝阳区自然之友环境研究所
	4	上海杨浦区雷励青年公益发展中心	15	北京三知困难儿童救助服务中心	26	杭州市上城区六和青少年阅读服务中心
	5	北京全景智通环境咨询有限公司	1.0	(新公民计划)	27	北京益微青年公益发展中心
		(磐石能源与环境研究所)	16	云南爱真社区康复发展中心	28	北京歌路营慈善基金会
	6	昆明环保科普协会(绿色昆明)	17	长春心语志愿者协会	29	北京市石景山区乐龄老年社会工作
	7	北京木兰花开社工服务中心	18	上海蒲公英儿童发展中心	23	服务中心
	8	玉树州利民协会	19	上海青翼社会工作人才服务中心	30	广州众禾农业有限公司(天地人禾)
	9	合肥市春芽残疾人互助协会	20	广州市满天星青少年公益发展中心	31	北京鸿芷空间文化咨询有限公司
	10	上海爱拍社区公益影像发展中心	21	上海浦东新区禾邻社区艺术促进社	32	西藏自治区母子保健协会
	11	上海浦东手牵手生命关爱发展中心	22	陕西光合行动青少年教育与发展研究院	33	云南乡村之眼乡土文化研究中心







突破计划



青年圆桌计划

在持续寻找银杏伙伴的过程中,我们关注到一批处于社会创业早期的新生代创业者。他们着眼于利用互联网思维,和更创新的手段去解决社会问题,但却经常由于启动资金不足、项目体量小,可复制性或规模化特征还未显现,或是过于创新还未被认可等诸多原因,很难筹到初始资金;为了激发他们撬动社会问题解决的可能性和潜力,银杏基金会推出了"青年社会创新者圆桌计划",希望通过更灵活、及时的资助,帮助他们实现从0到1的突破。

"青年社会创新者圆桌计划"小额资助项目自推出至今,已资助 C 计划思辨课程研发、造点"司南项目"行动研究、SEED 社会创新种子社区年会、公益慈善周刊传播活动、是光四季诗歌"风在此山中"研讨会等项目。

此项资助面向创立 1-3 年的社会创新及公益机构的项目,每年设有 10-20 个资助名额,单笔金额 5 万左右,自由申请。主要资助对象为筹资困难,但对初创机构有重要意义的项目,如

- (1) 具有机构战略意义的会议、活动、社群 聚会等;
- (2) 具有研究、调研性质的项目;
- (3) 具有创新性的项目。



着眼于利用互联网思维,和更创新的手段 去解决社会问题。

激发社会创业者的行动,探索创新的解决问题模式。

银杏伙伴创新 & 关键项目资助情况 (截至 2018 年 12 月)

项目名称	资助机构名称	资助金额 / 元
藏文绘本阅读推广项目	海东市宗喀慈善协会	98,510.00
藏汉语入门教材项目	玉树州利民协会	108,000.00
中国心智障碍保险合作推 广网络和模型构建项目	北京市晨宁管理咨询有 限公司	100,000.00
抑郁状态公益人支援计划	广州市越秀区衎沛青年 发展服务中心	37,620.00
预防校园欺凌产品研发	北京灵动珊瑚教育咨询 有限公司	100,000.00
阅读助学互动平台—阅历平台	广东省担当者行动教育 发展中心	99,000.00
乡村之眼本土培训师培养 计划	云南乡村之眼乡土文化 研究中心	100,000.00
ABC 志愿者人才管理系统	北京明天美好咨询服务 有限公司	100,000.00

银杏奖学金资助情况(截至2018年12月)

姓 名	银杏伙伴届别	资助金额 / 元
钱洋	2016 届银杏伙伴	100,000.00
林炉生	2011 届银杏伙伴	50,000.00

经过多年观察,我们发现,灵活的资金在激发 社会创业者的行动,探索创新的解决问题的模 式方面至关重要。然而,大多数的资助模式审 批流程长、项目周期和产出固定,导致一些亟 待支持的创新项目或关键性项目,经常不得不 因此延缓,或错失机遇。与此同时,中国公益 领域的发展已经从生长期走向建构期,这个时 期社会创业家持续学习、掌握必要的理论和方 法就显得尤为重要。

2018年9月,银杏基金会和几位慈善家一起,以捐赠人建议基金(DAF)模式,创设了"突破计划"。目前此项目仍在试点阶段,单笔资助在10万元左右,只向银杏伙伴机构开放。截止到2018年12月,共收到37份申请,其中10个项目已获得资助,总资助金额人民币89.3万元。(注:DAF(Donor-advised Fund)的资助模式是指捐赠人在捐赠资金后,有权在专业人员的协助下,参与捐赠决策。)





青年圆桌沙龙 24

海外考察

自银杏计划创建以来,海外考察始终是重要学习活动之一,目的在于激发伙伴的雄心、远见、洞察力,通过考察学习扩大格局,建立全球视野。同时在思想碰撞中增进伙伴间的相互理解和信任,促发未来合作的可能性。

在心和基金会的资助下,2018年银杏伙伴前往日本和印度进行考察。9月13-23日,日本团15位伙伴以"日本公共精神参与式体验"为主题,走访了蓝天财团、Keep自然学校、大阪环境局舞州废弃物处理工厂、三鹰市第五小学等十三家机构。9月19-29日,印度团18位伙伴以"体验印度多元文化、激发伙伴社会想象力"为主题,走访了WNTA公益组织、Ropio Foundation、班加罗尔食物银行等十多家机构。

在考察过程中,两个团都不局限于参观和交流,而是有机会深入到当地人的生活中,经历更深度的体验及对话,从事物外部的呈现去了解其背后的形成逻辑。伙伴们共同的感受是:每个人知识版块和架构是不同的,在考察的这 10 天里,对于问题从不同维度的激发及让知识流动起来的感觉特别棒,这是非常难得的共同学习的机会。





归来不是结束,开始更多的思考以及行动!

私董会协作者培训

从人的实际需求出发,引导机构领导者的管理意识, 突破思维的局限。



私董会协作者培训关注于人的成长和管理意识的提升。 意识是行动的源头,作为机构的领导者,往往会面临着 多重角色和身份所带来的多方挑战,只有当人自身意识 到角色的转变,以及随之而来的责任变化,并同时意识 到固有的思维模式所带来的限制,才会产生内在提升的 动力。

2018年5月及12月,优才计划"私董会协作者培训"在上海和昆明各组织了一次私董会协作者培训,11名公益机构领导者在两次培训各5天的时间里,深入学习问

题处理流程、世界咖啡、开放空间、盒子流程等协作技术, 并就实践私董会的过程中所遇到的问题,与资深私董会 教练进行了深度探讨。

来自乡村之眼乡土文化研究中心的学员吕宾在谈到私董会对他的影响时说到,"私董会教会我觉察自己的情绪,让我能够冷静分析和突破自己固执的那一面。在愤怒之余冷静下来,我想去了解对方的需求和考虑,而不是像以前下一个单方面的判断。"

银杏基金会 2018 年报 / 学习与实践共同体

合作基金

合作基金于 2015 年由银杏伙伴发起设立,旨在鼓励银杏 伙伴之间的合作与创新,形成集体影响力,推动社会问 题的解决。该基金由银杏伙伴组成工作组进行自主管理, 负责规则修订、项目招募、评审组织、监测跟进、沟通 反馈等工作。

2018年合作基金支持的项目有农村垃圾分类经验交流与 实操协助、碍(爱)保(宝)探索计划、村歌计划、网 络型变革试验经验梳理(以麦田计划为例)、公益纪录 片《雁南飞》、银杏社群信息平台等。截止2018年12月, 合作基金共有66位伙伴,147人次参与其中,项目涉及 到社区发展、残障融合、健康扶助、生态保护、公益支 持等多个领域。

2018年5月,在合作基金第四届工作小组的推动下,在 杭州召开历届合作基金工作小组会议,这是银杏伙伴合 作基金工作小组成立四年来首次线下见面交接会,会议 期间,13位伙伴参与到其中,回顾、梳理和总结合作基 金小组 2014 年 -2018 年间的工作,探讨合作基金工作小 组和合作基金项目的定位、方向与规划。

2018年6月,合作基金工作小组完成换届,通过全体银 杏伙伴网络投票产生第五届工作组5名成员,他们分别是: 何晓波(主席)、崔丽霞(副主席)、姜佳佳、裘水妙、 杨玳瑁。在合作基金小组成员的共同努力下,完善了合 作基金项目的评估指标,增加了"创新、联合、跨界、 示范、伙伴交流"五个维度的评估。

2018年,合作基金项目开始注重向公众辐射影响力,除 微信公号传播外, 也利用线下活动扩大影响力, 比如合 作基金项目"看得见的美",在发芽大会向公众分享孩 子的诗集。



银杏夜话

"银杏夜话"是银杏伙伴社群的一档语音分享类栏目, 周二晚8点,银杏社群伙伴会通过社交网络平台分享各 自的人生经历、感悟、经验、梦想等,相互启发,彼此 连接,并向公众传播公益信息。该活动由银杏伙伴组成 的夜话工作小组进行自主管理,负责嘉宾招募、话题设置、 对外传播等工作。

截止 2018 年 12 月, 共计开展了 30 期银杏夜话, 有 46 人作为分享嘉宾参与到夜话分享中,约 1500 人次收听。

银杏夜话,主要分为两类进行开展:一类是针对银杏伙 伴内部, 促进伙伴间信息的流动, 2018年共计举行25 期该类主题夜话,话题主要涉及组织建立、团队建设、 公益理想、家庭支持等方面; 另一类是面向公众, 希望 通过夜话方式促进公众对银杏伙伴的了解,2018年共计 举行5期该类主题夜话,话题涉及从业初衷、机构使命、 行业建设等多个方面。













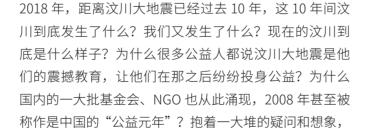






沙砾青年重走救灾路





沙砾青年策划并组织实施了"重走救灾路"的汶川之行。

在实地探访震中映秀镇,深度访谈在地居民、公益组织后,沙砾青年对10年前、10年间,在汶川乃至四川发生的种种有了更深也更真切的了解,这些也帮助他们重新建构了自身对于生命意义以及自身价值的思考,并汇聚成《万物裂痕皆为光之来处——汶川地震十周年沙砾青年观察手记》。

● 北川 ● 北川 ● 端阳 都江堰 ● 成都

*"重走救灾路线"路线图

青年圆桌沙龙

"青年圆桌沙龙"是青年圆桌计划中一个为青年社会创业家提供深度对话空间的系列活动,沙龙希望通过深度剖析、同伴发问、同类案例对比等方式共同探讨机构发展所遇到的挑战。2018年共举办过2期圆桌沙龙,邀请到海外机构与海外慈善家的参与:

第一期:邀请到拥有 70 年历史的美国加州青年领导力培养机构 CORO 的 CEO 和项目总监,Give2Asia 的中国区负责人,与国内的青年发展机构益桥联合创始人王赛、PEER 毅恒挚友创始人刘泓、世界青年发展论坛负责人柳茜等做了深度交流。

第二期:邀请到美籍慈善家与青年社会创新机构 ABC 美好社会咨询社负责人李氟钠、音画梦想创始人张碧巍、SEED 社会创新种子社区负责人张雪珊、益桥联合创始人黄梦思等,围绕青年发展及服务学习主题进行探讨。



Open Day/



"银杏 Open Day"是青年圆桌计划中一个旨在增进初创期社会创新项目与关注社会创新项目的各界的彼此了解,产生相互连结的品牌活动。活动希望围绕"社会创新项目",构建一个基于社会问题视角,打破传统公益与非公益边界,增进彼此深度对话的平台。2018年,银杏 Open Day于7月、12月,先后两次在北京及上海举行。活动通过前期公开招募及定向邀请,共吸引到50余家初创机构报名参与项目路演与项目可视化展示。活动每期设置6个路演席位及10个项目可视化展示席位,每次参与30-40人,展示项目分别涉及教育、环保、养老、青年社区发展等不同领域;除项目路演与项目可视化展示,活动还吸引到来自基金会、企业CSR、高校、投资领域个人、广告媒体人及团队教练等各界人士参与,为活动带来多元视角。

下一章 **青年公众参与**



发芽大会



"2018 发芽大会"以"扬-光照进来的地方"为主题, 象征种子冲破泥土后向阳而生的姿态。银杏基金会继续 联合银杏伙伴社群,面向青年公众传递社会创业家的概 念与精神、思考与行动,希望引发他们对社会议题的关注、 思考,帮助他们找到参与公益的有效途径。

"2018 发芽大会"于11月11日在北京繁星戏剧村举办, 大会沿用了TED式故事分享、社会议题艺术展与音乐表 演三种表现形式: 8 位来自生态保护、教育创新、文化艺 术、性与性别等不同领域的银杏伙伴做了现场演讲、16 位海内外艺术家带来了20多件艺术作品参展、由木兰花 开社工服务中心及家政女工组成的木兰花开乐队带来了 关于"女性"话题的原创音乐。与此同时,与2017年相 比,活动还增添了银杏伙伴公益项目艺术展单元,四家 伙伴机构分别带来关于乡村儿童诗歌、家政女工、预防 校园欺凌、布依族服饰的展示。



以"扬-光照进来的地方" 为主题,象征种子冲破泥 土后向阳而生的姿态。









本年度发芽大会共有超过500名观众到场参与,同时, 有3000名观众通过快手直播参与活动,点赞人数 2068。通过后期的制作与传播,故事分享视频还在网 络上继续发酵。其中,讲者胡志军关于"真实"主题 的故事分享视频在微博、腾讯视频的点击率达 15 万 人次;抖音转发,点击率近100万人次。

与此同时,从2018年12月中旬开始至2019年1月, 8位讲者发芽大会的演讲海报在北京地铁10条线路 的 100 块屏幕上刊,公众可通过扫码观看演讲视频。



银杏故事周









"Pick 你的超能力"是由银杏基金会和鸿芷文 化联合发起的全国性公益故事分享活动,希望 通过分享真实的公益故事,激发年轻人在生活 和工作中成为行动者。

2018年8月25日—9月3日期间,全国26个城市超过200家公共空间持续张贴了10张印有公益形象的故事海报。每种形象的背后都是一个拥有让世界更美好的"超能力"的行动者故事,参与者可以选择配套的面具餐巾纸与喜欢的海报自拍上传微博,并扫码阅读更多公益故事。"银杏故事周"期间,公共空间线下沙龙在北京、上海、西安、信阳及拉萨5个城市同步举办,公益故事的主人公现身沙龙,在现场与参与者交流和分享,"我为什么要做这件让世界更美好的事情?""为什么你也可以成为行动者?",活动吸引了众多青年观众的参与。同时,银杏故事周微博相关话题的阅读量超过11万。



如果你在运营公共空间(包括咖啡店、奶茶店、书店、青年旅舍等),希望明年一起加入故事分享的行列,请关注银杏基金会"银杏故事周"2019年的招募活动;如果你希望了解更多公益故事,请关注银杏基金会的微信公众号(ginkgofoundation),查看演讲视频及文字版的故事。



沙砾二期毕业典礼

2018年6月,在"重走救灾路"的汶川之旅结束后,沙砾青年自行策划、组织了沙砾二期毕业分享会,分享会上沙砾青年与60多名现场观众,以及千余位在线直播的观众分享了他们在过去一年间的间隔年经历。在他们看来,走出舒适区,把自己扔到未知里去,是找到自己的重要方法,"公益也许只是其中重要的一环,但这段经历能提供的视角和思考,远比你想象的要深远得多"。在分享会上,沙砾青年还首发了《万物裂痕皆为光之来处——汶川大地震十周年沙砾青年观察手记》,并开放路线攻略,希望未来能有更多人能够"按图索骥",体会到他们所感受到的震撼。而沙砾计划,在未来也将以更灵活的方式,将公益与年轻人连接在一起,其中公益目的地参访,就将是其中重要的一环。



与青年人一起的探索社会议题



2018年7月,在"青年人研究报告"的启发下,针对青年人希望在较短时间内,拓宽对社会问题的认知,增进对某一社会问题的了解,以及在活动中与更多人产生互动,进而产生同理,从而获得相互支持的需求,在长沙、成都两地进行了小规模测试。试图以短期、深入的社会创新体验活动,初步满足青年人的需求。

长沙、成都两次活动,均将人数限定在了10人以内,通过线上介绍,线下参访,深入互动三步,将银杏伙伴机构厚天消防团、奥北环保,全面展现给了参与者。其中,长沙的参与者将厚天消防团的消防教育引入了所在机构;奥北环保也即将在深圳迎来自己的实习生。



33 银杏基金会 2018 年报 / 社区建设 / 银杏基金会 2018 年报 / 社区建设 / 银杏基金会 2018 年报 34

组织建设

伴委会秘书处 共建银杏伙伴社群

2018年,银杏团队继续秉承以目标为导向、勇于担当、 尊重他人、终身学习、传递快乐的组织文化,时刻保持 着对自我的高标准要求。充分展现出了一个追求卓越、 正直、坚韧、分享和共同成长的学习型团队。

主动学习,让每个人成为组织成长的触手

银杏团队今年尝试以 3-5 人学习小组的形式进行团队学习,通过学习访谈技巧、环境领域扫描和视觉化呈现,增加了对工作方法和社会议题的了解,并且在协作的能力上每位同事都有了新的尝试和进步。2018 年继续坚持周四分享会,全年共举办 22 期,共有 10 位同事、5 位实习生参与组织和分享。

创新性探索银杏实习生制度

今年基金会共迎来了 11 位实习生,他们和秘书处同事共同完成了实习生活。实习生的到来,提高了基金会同事分解工作和带领团队的能力,又为在校学生开启职场工

作的视角,增强了他们的团队责任感。一位实习生在工作总结中说: "我如愿以偿的踏出象牙塔看到了社会的另一面。虽然有心理预期,仍是不可避免的受到很深的触动,但现在我怀有着积极的正能量"。

巩固制度建设,提升风险应对能力

2018年银杏基金会建立并完善了六项制度:《北京市银杏基金会章程》、《信息披露制度》、《利益冲突管理制度(试行)》、《反性骚扰行为投诉制度(试行)》、《反性骚扰行为内部管理制度(试行)》、《保护员工不遭受性骚扰的承诺(试行)》,这些制度的出台有效提高了机构和员工的抗风险能力。

关注能力建设,保持组织竞争力

2019 年我们将着力探索如何进一步授权赋能,从而更加充分发挥出基金会同事能力,协同作战,在工作中汲取新知识和获得发展竞争能力的机会。













2018年,银杏伙伴委员会(以下简称"伴委会")与秘书处在相对独立 又密切配合中携手共建银杏伙伴社 群。伴委会负责银杏伙伴社群的内部 事务,秘书处负责输入资源、催化合作、对外传播。

2018年伴委会与秘书处召开了3次 联席会议,12次伴长-秘书长一对一 沟通会,共同讨论银杏伙伴社群状态、 社群活动的推动、社群危机事件的处 理。同时,秘书处和伴委会联名发出 5期《银杏小报》。在第六届伴委会 牵头下,银杏伙伴社群开始独立的开 展社群活动:伴委会举办春秋季伙伴 交流会,促进伙伴间连结、共创;召 开历届伴委退休营,促进工作经验的 传递;成立公约小组,推动公约的建 立,促进社群共识的达成;成立反馈 机制小组,推动投诉指引机制建立; 成立夜话工作小组,开展银杏夜话促 进信息流动。

在参与社群建设的过程中,银杏伙伴越来越清晰认识到自身在社群中的主体地位、建设者的身份,踊跃参与社群事务,2018年秋季伙伴交流会共106位伙伴(占全体银杏伙伴总数的93%)参与到社群事务表决中,6位伙伴参与到伙伴理事竞选(6选4),12位伙伴参与第七届伴委会竞选(委员7选5,监事5选2)。

* 附: 历届伴委会、社群监事成员名单:

届 别	在任时间	伴委会成员	社群监事
第一届	2012.03-2013.01	刘正琛(伴长)、陆丰、苗 世明、李英强、杜爽	
第二届	2013.01-2014.02	陆丰(伴长)、齐丽霞、林 炉生、周蓉、苗世明	韩红梅、刘猛
第三届	2014.02-2015.11	王莹(伴长)、詹敏、巴雅 尔图、胡志军、石远成	沈旭、王海
第四届	2015.11-2016.11	张伯驹(伴长)、廖瑾、刘 斌、王艳蕊、阎军楠	詹敏、唐智湘
第五届	2016.11-2017.11	卢璐(伴长)、王海臣、姜 佳佳、吕宾、张丽宏	张伯驹、廖瑾
第六届	2017.11-2018.11	孙海燕(伴长)、此里卓玛、 马彦伟、陆璇、袁淑文	沈旭、何满
第七届	2018.11-2019.11	李红(伴长)、刘泓、冯璐、 陈志君、邱华绒吾	沈旭、毛达



理事与监事

理事会



赵亦斓 理事长 美国华盛顿大学教育学硕士 南都公益基金会理事



2011 届银杏伙伴 厦门大学环境科学博士 中国红树林保育联盟创始人、总干事



中国公益创新研究院院长 中国人民大学公共管理学院教授 博士生导师



李聪亮 理 事 宾大沃顿商学院 MBA 学位 拍拍贷资本市场顾问



2011 届银杏伙伴 复旦大学社会发展与公共政策学院 MPA 长江商学院 EMBA 雷励中国联合创始人兼首席执行官



美国威斯康星大学麦迪逊分校计算机硕士 银杏基金会秘书长



2010 届银杏伙伴 注册环评工程师 绿色昆明创始人 身边开发早知道技术总监



浦小君 理事 资深人力资源专家 曾任施耐德电气高级人力资源总裁



清华大学 NGO 所管理学博士 敦和基金会副秘书长



王海光 理 事 南都基金会发起人、理事 上海南都集团董事、执行总裁



2010 届银杏伙伴 长江商学院 EMBA 瓷娃娃罕见病关爱中心创始人 病痛挑战基金会秘书长



心和公益基金会秘书长 曾任职于步步高、网易等公司 有十年以上企业管理经验

监事



哈佛大学肯尼迪学院公共管理硕士 万科公益基金会秘书长 沃启公益基金会理事



德国海德堡大学公法硕士 新知持心智障碍服务集团总裁 心智障碍服务创新联会创始人

银杏基金会 2018 年报 / 审计报告 审计报告/银杏基金会2018年报

审计报告

审计报告

中通审字[2019]24号

北京市银杏公益基金会:

一、审计意见

我们审计了北京市银杏公益基金会(以下简称银杏基金会)的财务报表,包括2018 年12月31日的资产负债表,2018年度的业务活动表和现金流量表以及财务报表附注。

我们认为,后附的财务报表在所有重大方面按照《民间非营利组织会计制度》的规 定编制,公允反映了银杏基金会2018年12月31日的财务状况以及2018年度的经营成 果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的"注册会计 师对财务报表审计的责任"部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会 计师职业道德守则, 我们独立于银杏基金会, 并履行了职业道德方面的其他责任。我们 相信,我们获取的审计证据是充分、适当的,为发表审计意见提供了基础。

三、管理层和治理层对财务报表的责任

银杏基金会管理层(以下简称管理层)负责按照《民间非营利组织会计制度》的规 定编制财务报表, 使其实现公允反映, 并设计、执行和维护必要的内部控制, 以使财务 报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时,管理层负责评估银杏基金会的持续经营能力,披露与持续经营 相关的事项(如适用),并运用持续经营假设,除非管理层计划清算银杏基金会、终止 运营或别无其他现实的选择。治理层负责监督银杏基金会的财务报告过程。

四、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合 理保证,并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证,但并不能保证按 照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由舞弊或错误所导致, 如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济 决策,则通常认为错报是重大的。在按照审计准则执行审计的过程中,我们运用职业判 断,并保持职业怀疑。同时,我们也执行以下工作:

- (1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险;设计和实施审计 程序以应对这些风险,并获取充分、适当的审计证据,作为发表审计意见的基础。由于 舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上,未能发现由于 舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。
- (2) 了解与审计相关的内部控制,以设计恰当的审计程序,但目的并非对内部控 制的有效性发表意见。
 - (3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。
- (4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时,根据获取的审计证据, 就可能导致对银杏基金会持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确 定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性, 审计准则要求我们在审计报 告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露;如果披露不充分,我们应当发表非无 保留意见。我们的结论基于截至审计报告目可获得的信息。然而,未来的事项或情况可 能导致银杏基金会不能持续经营。
- (5) 评价财务报表的总体列报、结构和内容(包括披露),并评价财务报表是否公 允反映相关交易和事项。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通,包括 沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。



中国注册会计师:

中国注册会计师

中国注册会计师:

二〇一九年二月一日 **王萱敏**

中国注册会计师

资产负债表

2018年12月31日

会民非01表 单位:元

编制单位:北京市银杏公益基金会

资 产	行次	年初数	期末数	负债和净资产	行次	年初数	期末数
流动资产:				流动负债:			
货币资金	1	946,793.46	5,222,518.23	短期借款	61		
短期投资	2	6,000,000.00	6,000,000.00	应付款项	62	49,834.38	65,186.92
应收款项	3	214,773.00	214,773.00	应付工资	63		
预付账款	4			应交税金	65	36,786.67	23,518.82
存货	8			预收账款	66		
待摊费用	9			预提费用	71		
一年内到期的长期债权投资	15			预计负债	72		
其它流动资产	18			一年内到期的长期负债	74		
流动资产合计	20	7,161,566.46	11,437,291.23	其它流动负债	78		
				流动负债合计	80	86,621.05	88,705.74
长期投资:							·
长期股权投资	21			长期负债:			
长期债权投资	24			长期借款	81		
长期投资合计	30			长期应付款	84		
固定资产:				其他长期负债	88		
固定资产原价	31		6,746.89	长期负债合计	90		
减:累计折价	32		1,471.32				
固定资产净值	33		5,275.57	受托代理负债:			
在建工程	34		,	受托代理负债	91		
文物文化资产	35			负债合计	100	86,621.05	88,705.74
固定资产清理	38					,	/
固定资产合计	40		5,275.57				
			-,	净资产:			
无形资产:				非限定性净资产	101	-225,054.59	1,007,834.45
无形资产	41			限定性净资产	105	7,300,000.00	10,346,026.61
				净资产合计	110	7,074,945.41	11,353,861.06
受托代理资产:				727 17		, ,	
受托代理资产	51					+	
>						+	
长期待摊费用:						+	
长期待摊费用	52					+	
资产总计	60	7,161,566.46	11,442,566.80		120	7,161,566.46	11,442,566.80

单位负责人: 赵亦斓 复核: 林红 制表: 肖莉



业务活动表

2018 年度

会民非02表

编制单位:北京市银杏公益基金会单位:元

项目	行次		上年数			本年数	
	11//	非限定性	限定性	合计	非限定性	限定性	合计
一、收入							
其中: 捐赠收入	1	677,373.04	13,190,623.59	13,867,996.63	2,016,373.00	16,801,115.78	18,817,488.78
会费收入	2						
提供服务收入	3	443,725.41		443,725.41			
商品销售收入	4						
政府补助收入	5		10,000.00	10,000.00			
投资收益	6	343,947.68		343,947.68	562,969.37		562,969.37
其他收入	9	6,635.80		6,635.80	7,762.88		7,762.88
收入合计	11	1,471,681.93	13,200,623.59	14,672,305.52	2,587,105.25	16,801,115.78	19,388,221.03
二、费用							
(一)业务活动成本	12	14,848,425.50		14,848,425.50	14,280,220.69		14,280,220.69
(二)管理费用	21	599,270.24		599,270.24	826,154.27		826,154.27
(三)筹资费用	24	2,566.10		2,566.10	2,930.42		2,930.42
(四)其他费用	28						
费用合计	35	15,450,261.84		15,450,261.84	15,109,305.38		15,109,305.38
三、限定性净资产转为非限定 性净资产	40	12,960,623.59	-12,960,623.59		13,755,089.17	-13,755,089.17	
四、净资产变动额(若为净资 产减少额,以"一"号填列)	45	-1,017,956.32	240,000.00	-777,956.32	1,232,889.04	3,046,026.61	4,278,915.65

单位负责人: 赵亦斓 制表: 肖莉

现金流量表

2018年度/

会民非03表

单位:元

编制单位:北京市银杏公益基金会

项目	行次	上年数	本年数
一、业务活动产生的现金流量:			
接受捐赠收到的现金	1	13,867,996.63	18,817,488.78
收取会费收到的现金	2		
提供服务收到的现金	3	457,037.19	
销售商品收到的现金	4		
政府补助收到的现金	5	10,000.00	
收到的其他与业务活动有关的现金	8	249,521.22	101,827.86
现金流入小计	13	14,584,555.04	18,919,316.64
提供捐赠或者资助支付的现金	14	12,550,931.44	11,592,032.64
支付给员工以及为员工支付的现金	15	2,970,204.30	3,229,499.29
购买商品、接受服务支付的现金	16		
支付的其它与业务活动有关的现金	19	433,546.71	378,282.42
现金流出小计	23	15,954,682.45	15,199,814.35
业务活动产生的现金流量净额	24	-1,370,127.41	3,719,502.29
二、投资活动产生的现金流量:			
收回投资所收到的现金	25	3,200,000.00	16,400,000.00
取得投资收益所收到的现金	26	343,947.68	562,969.37
处置固定资产、无形资产所收回的现金	27		
收到的其他与投资活动有关的现金	30		
现金流入小计	34	3,543,947.68	16,962,969.37
购建固定资产、无形资产所支付的现金	35		6,746.89
对外投资所支付的现金	36	3,200,000.00	16,400,000.00
支付的其他与投资活动有关的现金	39		
现金流出小计	43	3,200,000.00	16,406,746.89
投资活动产生的现金流量净额	44	343,947.68	556,222.48
三、筹资活动产生的现金流量:			
借款所收到的现金	45		
收到的其他与筹资活动有关的现金	48		
现金流入小计	50		
偿还借款所支付的现金	51		
偿付利息所支付的现金	52		
支付的其他与筹资活动有关的现金	55		
现金流出小计	58		
筹资活动产生的现金流量净额	59		
四、汇率变动对现金的影响额	60		
五、现金及现金等价物净增加额	61	-1,026,179.73	4,275,724.77

单位负责人: 赵亦斓 复核: 林红 制表: 肖莉







致谢

捐赠方

阳馥伊 Massie Chen Shirley Xie 庞升东 严国强

Peggy Leung and Kevin 李聪亮 北京阳光赛纳投资咨询有限公司

南都公益基金会 心和公益基金会 浙江敦和慈善基金会 比尔及梅琳达·盖茨基金会

合作方

银杏计划

贾影 盛欣 汪黎黎

优才计划

何永平

银杏故事周

鸿芷文化

参与银杏故事周的 212 家公共空间

沙砾计划

爱思青年 爱心蚂蚁 黑暗中对话 PEER 毅恒挚友

任小米

中国心

Save the Children

程玉 冯元 高思发

郝南 黄庆委

霍伟亚 刘国强

唐智湘 汪剑超

青年圆桌计划

Impact Hub 上海

发芽大会

故事分享者

陈志君 邓梦璇 刘斌

马彦伟 徳庆玉珍 宁宁

韦祥龙 胡志军

演讲顾问 TEDX 西关

主持人 谭静远 刘泓

表演嘉宾 木兰艺术团

联合策展人 陈波

公益影像友情赞助

蒋能杰 王身敦

间歇视频提供

乡村之眼 吕宾

直播合作 快手直播

媒体宣传合作

Elvita• 威生活便签

善导 优客工场 活动树

PEER 毅恒挚友

音画梦想 益微青年

参与发芽大会的所有志愿者

其他

夏勇 王毅

地铁通城

头条创作空间



地址:北京市东城区东中街9号东环广场A座银杏空间——银杏基金会

邮编:100027

微信公众号:ginkgofoundation 邮箱:info@ginkgofoundation.org 网址:www.ginkgofoundation.org

