



银杏基金会  
GINKGO FOUNDATION

银杏基金会  
年度报告 2017 





## 银杏基金会简介

北京市银杏公益基金会（简称“银杏基金会”）是经北京市民政局批准成立的非公募基金会，成立于2015年7月20日，由银杏伙伴、南都公益基金会、浙江敦和慈善基金会、心和公益基金会（原心平公益基金会）和中国人民大学非营利组织研究所共同发起。

我们寻找、发掘、连接具有社会创业家精神的青年行动者，提供资金支持、领导力培养，使他们可以更好地投入到社会问题的解决中，并影响更多的人，带来联合影响力，最终让社会中每个人都能有选择、有尊严地生活。



## 目录

- 理事长致辞 2
- 2017 大事记 3
- 银杏计划 4
- 优才计划 10
- 沙砾计划 14
- 青年圆桌计划 17
- 银杏社区联合传播 18
- 关于我们 22
- 审计报告 28
- 致谢 33



We invest in  
the human  
potential



# 理事长 致辞

银杏基金会是个很特殊的存在，与其说“聚钱”，不如说是“聚人”。

过去8年，我们在全国找到了114位“社会企业家”。他们从一个点开始，尝试去解决那些又大又难的问题，如环境保护、教育公平、权利平等，他们相信社区的力量，他们相信创新和坚持的价值，他们不断地去触碰更深层的问题，在无路中寻找出路。银杏的使命不仅是找到他们，让他们彼此照亮，相互支持，更重要的是，在这样一种汇聚中，我们看到了崭新的可能：当新工人艺术团遇到返乡创业者，“大地民谣音乐节”在安徽南塘村诞生了；当家乡保护者找到青年远征营、新锐建筑师，濒临倒塌的圆土楼在福建漳州变身为乡村书院；当资深环保人士聚在一起，“零废弃”联盟正式成立，不断地与公众连结……

所谓“聚人”，就是让人影响人，让信任流淌，干涸中生出希望。在2017年，我们更加积极的接触青年人群体，他们说：参加银杏活动，“遇见了很多有趣的灵魂，看见了另一个美好的世界”，“让自己感觉，有些事情你不去行动，就不会发生改变，只要有人在坚持，就能影响周遭”，“比职业方向更重要的，是对做人方向的思考”。

2018年我们将和所有银杏伙伴一起，和所有支持银杏基金会的伙伴们一起，和所有相信明天会更好的人一起，让社会创新的种子遍地发芽，慢慢生长。

2

赵亦澜



# 2017 大事记

1

- 2017 年银杏伙伴春季交流会在广州举行
- 第一届第六次理事会在北京召开
- 评选出 7 家第三期优才机构
- 沙砾计划第二期正式启动

3

- 青年社会创新者圆桌计划正式启动

5

- 沙砾计划第一期结业典礼

- 银杏伙伴海外考察北欧行

7

- 与联劝公募平台合作开始公众筹款

9

- 银杏故事周联合传播活动在全国各地启动
- 银杏伙伴海外考察澳大利亚行

11

- 16 位 2017 届银杏伙伴产生
- 第三届银杏年会在北京举行
- 2017 银杏发芽大会在北京举行
- 获得美国 NGOSource 授予的 Equalvalency Determination 认证，等同美国 501(c)(3) 资质
- 第一届第七次理事会在北京召开

3

# 银杏计划

Ginkgo Fellow Program







**“今年感觉银杏很有活力，触感更真实，反应速度很快，并且立马看到成果，很受激励！”**

—廖瑾 银杏伴委会监事 2014 届银杏伙伴





### 银杏伙伴分布

截止 2017 年底，银杏伙伴已经遍布全国 23 个省份，他们各自在自己的社区里活跃地行动，同时连接成一个全国性的网络。

# 银杏计划 2017 年项目活动

## 项目介绍

银杏伙伴成长计划（简称“银杏计划”）是一项投资于人的长期性公益项目，致力于资助“青年社会创业家”，帮助他们突破个人成长和事业发展的瓶颈，成为解决急迫社会问题的重要贡献者。资助对象为公益组织和社会企业的领导者或创始人，以及在公益领域具有影响力的学者、媒体人、个人行动者和未来的公益组织领导者。

银杏计划倡导全社会携手支持公益事业，通过建立公益人才成长的支持体系，发掘和培育有潜力的公益人才，为中国公益事业提供有力支持。

针对青年社会创业家在事业发展中遇到的困境，银杏计划提出了具体解决方案，包括：连续三年、每年 10 万元人民币的资金支持、每年两次的能力建设和三年一次的海外参访学习机会。

2010 年至今，总计有来自 23 个省市自治区的 114 位伙伴得到资助。他们工作在环保、教育、健康扶助、农村发展等 11 个不同领域。同时，他们在平等、尊重、包容、开放、多元、协作的气氛中相互学习，开拓视野，提高专业能力——相信未来他们将为社会的和谐与可持续发展做出更大贡献。





» 2017年8月，银杏伙伴候选人更确木兰向银杏基金会卢迎迎展示当地的虫草。

## 候选人实地考察

4-5月，项目组对种子库中所有候选人进行了初步调研，对其中166位候选人进行了信息更新。6-9月，项目组赴11个省份、跋涉近50000公里路程、实地考察了27位候选人，平均每位候选人前期调研总时长约120小时。

## 评审会

11月，银杏计划专家评审会在北京举行，9位评委与16位候选人进行了一对一评审，最终16位候选人全部入选2017届银杏伙伴。一对一评审除了让评委判断入选与否，更重要的是帮助候选人梳理自身状况、发现问题和盲区、收获发展建议。9位评委分别是（按姓氏拼音排序）：陈一梅、何永平、刘小钢、吕朝、吕植、浦小君、王海光、张瑞霖、张守礼。



» 2017年11月，2017届银杏伙伴在银杏年会上由伴委会组织的“新伙伴欢迎会”上感受银杏文化。



» 2017年6月，银杏伙伴北欧考察团在瑞典的自然教育基地参访。



# 建设 银杏伙伴群

“银杏计划”除了连续三年、每年10万元人民币的资金支持外，还通过银杏伙伴春季交流会、银杏年会、海外考察、合作基金等活动和方式促进同伴间的相互支持和学习，帮助伙伴建立归属感，开拓视野，同时提升协作能力和自组织能力。

## 银杏伙伴春季交流会

春季交流会是银杏伙伴内部的重要交流活动，3月17日至19日在广州举行。59位银杏伙伴以“比肩而立、彼此为荣”为主题，通过私董会体验工作坊、伙伴成长分享、主题沙龙（伙伴金融互助、99公益日自律倡议、共同社区营造等主题）、生命故事分享等活动，加深了伙伴间的连结，提升了银杏伙伴群的凝聚力。交流会上，伙伴们还听取了秘书处和伴委会的工作汇报，进行了“合作基金”的项目评选，投票选出了2017年海外考察的地点。

## 感知银杏伙伴群的状态 探寻发展方向

2017年3-10月，银杏秘书处与伴委会召开了五次联席会议，共同探讨了银杏伙伴群的价值、当前发展状态、伴委会-秘书处的权责边界及工作模式。通过这种“手拉手”的紧密合作，共同编制《银杏小报》，对伙伴一对一电话访谈，促进银杏伙伴群内的信息流动和社群活力。在工作中，逐渐清晰了伴委会主要负责伙伴群内部事务和伙伴间的连结；秘书处主要负责资源与信息的输入和输出，催化伙伴间的合作与创新。

## 第三届银杏年会

2017年11月4-6日，第三届银杏年会在北京举行。2010-2016届的98位银杏伙伴中，有76位伙伴参加。年会以“因你生长”为主题，回顾了银杏基金会自2015年成立以来的发展脉络。伙伴们越来越多地提到“我是怎么样，银杏就是怎么样”，积极关注和讨论合作基金的项目进展，主动承担海外考察与合作基金的规则完善，踊跃参选第六届伴委会，争取2018年春季聚会承办权。此外，年会还以世界咖啡的形式讨论了银杏计划、银杏伙伴群、银杏基金会的发展，向银杏基金会理事会提出建议。



» 2017年9月，银杏伙伴澳洲考察团在阿德莱德进行社区参访。



» 2017年9月，2016届银杏伙伴蒋倩在海外考察途中认真做笔记。



## 海外考察

海外考察是银杏计划的重要活动之一，目的在于帮助伙伴们建立全球视野，变得更有雄心、远见和洞察力，同时在思想碰撞中增进伙伴间的相互理解和信任，激发未来的合作可能性。

在心和基金会的资助下，银杏伙伴在2017年前往北欧和澳洲两个地区进行海外考察。6月20至30日，北欧团18位伙伴以“在自然中体验社会公平与创新”为主题，走访了芬兰和瑞典，参访了阿尔托工作室、Etana儿童读物出版社、Haltia自然体验中心、Porvoo艺术学校等十五家机构。9月12至23日，澳洲团18位伙伴以“环境保护与社区发展”为主题，走访了菲利普岛企鹅保育中心、希尔维斯尔野生动物救助中心、南澳自闭症协会、阿德莱德Unley小学、布里斯班欢迎者志愿中心、格里菲斯大学海案教育中心、悉尼生态村等机构。

与以往不同的是，两个考察团的参访机构都是由伙伴自行联络、贡献资源。比如，澳洲团的翻译是刘毅（2011届银杏伙伴）的前同事，既有澳洲生活经验又了解NGO行业，补充了很多有价值的信息。北欧团团长孙海燕（2015届银杏伙伴）此前在瑞典留学，志愿担当了行程设计、参访机构联络、全程翻译的工作。银杏伙伴通过海外考察在拓展视野和建立深度连结的同时，也充分练习了自治与协作。

## 合作基金

合作基金于2015年由银杏伙伴发起并设立，旨在鼓励银杏伙伴之间的合作与创新，形成集体影响力，推动社会问题的解决。该基金由银杏伙伴组成工作组进行自主管理，负责规则修订、项目招募、评审组织、监测督导、沟通反馈等工作。

2017年，合作基金新增7个项目，涉及行业人才培养、筹资、志愿者管理等多个领域，总金额约27万元，共计25人次伙伴参与。截至2017年底，合作基金总计支持27个项目，其中18个已结项，9个正在开展。

6月，合作基金工作组完成换届，通过全体银杏伙伴网络投票产生5位第四届工作组成员，分别是：廖瑾（主席）、蒋倩（副主席）、此里卓玛、肖敬、齐丽霞。

### 2017年合作基金项目列表

项目名称	额度(元)	合作的伙伴
NGO 实习督导计划	40,000.00	何晓波 陈焯宏
银杏学堂	39,971.00	霍伟亚 韩红梅 孙海燕 杨晶 毛达
来者之路	40,000.00	此里卓玛 汪剑超 周玲 蒋能杰
“看得见的美”银杏课程	29,400.00	裘水妙 孙海燕 卢璐
大陆权利倡导青年行动者现状调研	39,547.20	陈焯宏 韩红梅
银杏志愿联合平台	40,000.00	詹敏 陆丰 郝南 刘斌 张伯驹 廖瑾
共创突破筹资壁垒	37,000.00	张伯驹 梁海光 王奕鸥



# 优才计划

You-talent Project

Collaborate  
Co-learn

Co-create

10

银杏  
联合  
5.22-



## 项目介绍

银杏公益优才计划，简称“优才计划”，由敦和基金会于2014年发起和资助，银杏基金会执行。项目通过资助筹资、传播、研究等关键岗位人才，提高公益组织筹资和公众动员能力，促进组织职业化、专业化发展。

优才计划的支持对象为银杏伙伴机构，主要提供两部分支持：

- 1 资助：每年10万元、最长3年的资金支持，资助款主要用于关键岗位人才（即“优才”）的工资；
- 2 能力建设：培训、交流、传播渠道等。

# 优才计划 2017 年项目活动

2017 年，第三期优才计划新增 8 家合作机构，目前共有 32 家得到资助。项目实施三年，共拨付资助款 590 万元。

优才专岗帮助机构系统地开展筹款传播工作，优才机构的筹款额较进入资助期前有了显著提高。

## 积极探索优才机构联合共创 厘清各方角色定位

5 月 22-23 日，优才计划在杭州召开了“银杏优才计划 2017 年公众筹款联合行动共创会”，邀请了 31 家银杏优才机构的负责人和优才、银杏优才计划项目组及各相关方参加，希望借此线下聚会，建立起优才机构之间、优才机构与银杏之间的合作、联合和共创平台。

在两天的研讨与头脑风暴中逐渐明确，随着优才机构公众动员和倡导意识逐渐加强，机构对联合传播有非常高的期望。但是，联合需要一个受到多方信任的机构承担平台型的角色，制定合作框架。银杏基金会决定尝试成为平台型的角色，联合各方，跨越机构边界整合资源，和伙伴机构一起突破各自的“熟人圈”，向更广的公众做公益传播。

## 引入有效的协作工具 助力机构负责人领导力提升

2017 年 5 月，优才计划在上海举办私董会协作作者培训。15 位公益机构负责人在资深私董会教练的指导下，学习问题处理流程 7 步法、世界咖啡等协作技术。

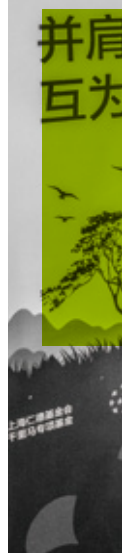
**私董会**全称为“私人董事会 /Peer Advisory Group”，是一群身份相同或境遇相似的同伴，在协作者的协作和引导下，解决组员遇到的实际管理问题的形式。

私董会的五个必要因素包括：  
适合的同伴 | 安全的环境 | 恰当的引导  
有质量的对话 | 负责任的文化

12 月，优才计划面向银杏伙伴举办私董会体验工作坊，由学员承担协作作者。工作坊不仅为 4 个伙伴解决了具体问题，还为超过 40 位参与者带来启发和思考。过半数的参与者表示希望结成固定的私董会小组。

“在私董会协作作者培训上学习到很多参与互动的工具方法后，我经常把一些方法设计到团队会议、培训等环节，效果很好。在慧灵内部、慧灵总部、陕西同行我都带过私董会活动，依靠流程非常好地让伙伴彼此支持，帮助案主面对困惑、提升领导力。”

——张丽宏 慧灵集团







» 2017年5月，优才计划私董会协作者培训成员在上海合影。



» 2017年5月，优才伙伴在优才共创会上参与工作坊。

“通过筹款文案线上课程，我们大幅度地调整了2017年筹款文案的重点，并邀请不同的伙伴来阅读和提供反馈建议，最终版的文案大大增强了吸引力。筹款进行中的故事传播文章也做了类似处理，收效也很好。”

——郑佳卉 陕西光合行动青少年教育与发展研究院

## 运用情景化学习与优才共同梳理筹款文案

7-8月，优才计划项目组为优才机构提供了一套有效的筹款文案撰写方法，在资深品牌传播培训师的引导下，23位学员在4周时间内完成了20篇筹款文案，并运用到99公益日的筹款与银杏故事周的全国推广中。

## 引入组织文化管理工具帮助核心团队对机构管理达成共识

2017年，项目组举办了“银杏优才团队同行计划”第二期，与资深教练合作，为5家机构提供了为期一年的培训。4月和12月，分别在北京和河南焦作举办为期2天的集中培训，5个核心团队学习了复盘、团队角色问卷、组织文化框架等管理工具；7-9月，教练走访每个机构、中期辅导，帮助机构复盘上半年组织绩效达成情况。

**团队同行计划**面对机构的3-6人的核心管理团队，通过集中培训和期间对机构负责人的一对一辅导，达成个人领导力提升，组织能力发展和业务目标。

在近一年的时间里，5个团队充分展示、互相了解、互相评价，不同机构之间犹如彼此的镜子，旁观到同样可能发生在自己身上的问题，不仅帮助优才融入团队和发挥作用，更助力团队发展和成长。

# 沙砾计划

## Grit Project



用一年的时间，投身社会实践，  
发现并且磨练自己，  
获取比智商和情商更重要的坚毅，  
不忘初心，专注投入，以持续的激情面对长期目标，  
面对困难，持续地激励自己、约束自己、勇于调整自己。

to serve  
to learn  
to reinvent

## 项目介绍

沙砾计划是一项由银杏基金会发起的青年人才培养计划，于2016年开始第一期试点。沙砾计划以“服务-学习”（Service Learning）理念为指导，辅以精确的前期培训及分阶段任务，提供为期一年的培训与实践机会，让关注社会、愿意发现自己、敢于行动的大学生深入社会肌理，亲身触摸，直面社会的各个层面与真实议题，磨练自己的意志，拓展自己的视野，培养坚毅的品格，为人生积累宝贵的财富。

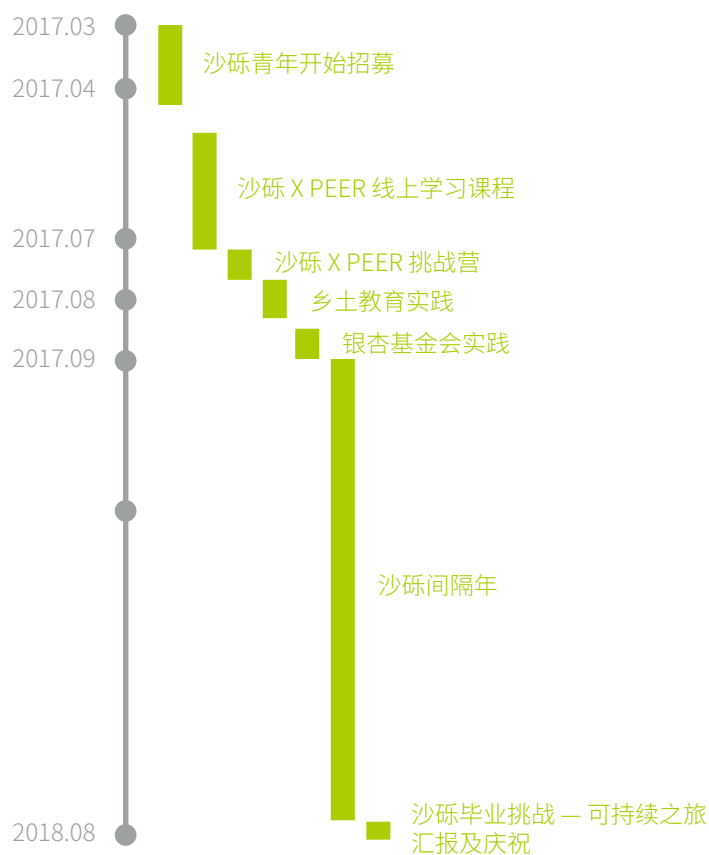
### 基本要求：

1. 年龄在 20-25 岁
2. 可承诺参加整个一年期的项目  
(如可休学一年的在校生、应届毕业生、归国留学生)

### 特质要求：

1. 有社会创业家精神
2. 对社会议题有一定关注和思考
3. 有自主性，并能对自己的选择负责
4. 开朗，能积极正向地看待问题
5. 能考虑他人，常抱有感激之心
6. 有意愿发现自己，探索世界，并去采取行动做出改变

## 第二期沙砾计划时间表



# 沙砾计划 2017 年项目活动

## 沙砾二期新变化： 服务 - 学习课程线上化

2017 年沙砾计划与 PEER（毅恒挚友）合作，历时 3 个月开发了总计 5 个单元、100 学时的线上“服务 - 学习”课程；其中涵盖了包括社会转型与公民公益、社区营造与公民参与、多元文化与社会创新等社会认知与公民发展的理论知识，同时还辅予以众多包括银杏伙伴在内的公益机构案例，帮助青年人了解社会，构建相关知识体系，并初步引发对于社会议题的深度思考和讨论。

“我一直以为所有不够优秀的人只是因为不够努力，但实际上‘努力’本身甚至也需要机会和基础，而我天生获得的机会，则远远比我想象的要多得多，为此我不仅汗颜也感受到了更大的压力和动力，我必须要做到更多。”

## 沙砾二期新尝试： 甄选营：集中拓展 x 乡土教育实践

作为线上课程的重要补充，沙砾二期与 PEER（毅恒挚友）合作，设置了为期 1 个月的线下甄选营，其中包括一周的集中拓展，还设置了三周的乡土教育实践环节。希望沙砾候选人能够在为期 1 个月的体验中，充分调动主观能动性，将他们此前在线上“服务 - 学习”阶段积累的关于社会、公益、教育、权利等各方面的知识，乃至项目式学习的工具应用到实践之中。为此，在集中拓展营中，邀请了包括梁晓燕老师及多位银杏伙伴在内的 20 余位专家、学者及公益机构领导人，为参与者从社会各层面进行了立体剖析与阐释；在乡土教育实践环节，则精心筛选了湖南、广西、贵州、浙江、吉林等五省市的 9 个项目点，并设置了社区探索、历史研读、文化融合、教育公平等各种议题。

## 沙砾二期新选择： 社会企业与国际机构

2017 年，沙砾计划引入了社会企业维喜（任小米）及国际机构救助儿童会（Save the Children）作为沙砾基地合作方，机构为沙砾青年提供了定制化岗位、一对一导师、地区轮岗等大力支持，让沙砾青年得以快速成长。

» 2017 年 11 月初，6 位沙砾二期成员在银杏发芽大会完成志愿服务后合影。



# 青年圆桌计划

## Young entrepreneur round table



» 2017年8月，第四期青年圆桌沙龙后参与者合影。

### 五期圆桌沙龙主题

- 第一期：相互认识—初创机构难与易
- 第二期：相互认识—寻找灵感
- 第三期：主题沙龙—服务学习
- 第四期：主题沙龙—社群
- 第五期：公益私董会—为小伙伴出谋划策

### 项目介绍

青年社会创新者圆桌计划，简称“青年圆桌计划”，是银杏基金会于2017年4月正式推出的面向初创期（1-3年）社会创新机构的公益项目，希望通过小额资助、深度对话、同伴互动等方式，来共同面对机构发展所遇到的挑战。青年圆桌计划的心理理念不以“出壳”为目标，不以批量生产为导向，而是看重在过程中激发更多的跨界合作，增加社会资本积累，持续催化青年社会创新。

2017年共举办了5期圆桌沙龙，每期约3小时，每次邀请参与人数在10人以内。先后有20多家青年社会创新机构创始人参与，包括音画梦想、SEO中国、C计划、PEER（毅恒挚友）、明日醒醒、可道、小棉袄爱老、造点X、PIM 益启慈善、MyH2O 中国水质地图平台、SEED 社会创新种子社区、科蚪实验室、途梦等。同时，我们还邀请到恩三基金会创始人李浩、银杏伙伴郝南、钱洋、北京三一公益基金会三一空间项目负责人、光润实验室负责人参与，带来了多元的视角。

### 圆桌计划为以下创新项目及行动研究提供了小额资助：

- C计划2017年思辨课程的研发 5万元
- 造点X 罕见病创新方案“司南项目”行动研究 3.2万元
- 社会创新种子社区 SEED 社群 2017 成都第二届年会 2万元
- 社会创新种子社区 SEED 社群 2017 无锡第一届年会 2万元
- 公益慈善周刊文章撰写费用及活动费用 2万元
- Bottle Dream 瓶行宇宙活动 2万元
- 公益慈善学园社群 2016 年首次年会 2万元

» 2017年9月1-9日“银杏故事周”期间，广东省中山市沙溪小糖朝甜品店内展示银杏伙伴的视觉故事。



她发现精神康复者少有就业机会，就专门开办了一家庄护工厂。



她看到建筑女工面临安全风险，就为她们提供职业安全培训与保护用具。



他担心少数民族儿童入学，就在当地幼儿园里开展早

扫码进入她的故事



扫码进入她的故事



扫码进入他的故事



# 联合传播

## Joint campaigns

我们相信均衡的社会发展需要大多数人的参与，而不是小部分的奉献。所以，银杏基金会一直致力于将青年行动者的故事与他们所代表的“社会创业家精神”向更加广泛的公众进行传播。在这个过程中，银杏基金会采用“联合传播”的形式，联合银杏伙伴与相关机构的创新故事，以内容共创的形式向公众发声。2017年，银杏基金会大胆拓展目标受众，通过多种内容形态与传播渠道，让内容触达青年人群体的网络空间与二、三线城市的公共空间。



自 2016 年开始，银杏基金会开始以图片故事的形式，让银杏伙伴的行动走入公众视野，激发更广泛社会关注。

在 2017 年，银杏基金会持续与北京地下铁道通成广告公司，泰和传播，前 Getty Images 大中华地区新闻摄影总监王身敦先生合作，联手将 9 位银杏伙伴机构的实践与行动制作成海报，在北京各大枢纽站点以及全国电影院线进行展示，主题包括“我要上学”、“守护绿色边疆”、“寻找遗失的科尔沁”、“守卫世界屋脊上的孕育”、“保护绿孔雀”与“布依族枫香染的诞生”，累计触达数百万人次。

## 联合传播 银杏图片故事 走进地铁与影院



» 从上到下，从左到右：拯救民勤志愿者协会（银杏伙伴马俊河）“守护绿色边疆”地铁海报，2017年3月；西藏盲童学校与平安星减灾防灾教育中心（银杏伙伴尼玛翁堆与刘国强）“我要上学”地铁海报，2017年1月；西藏自治区母子保健协会（银杏伙伴白玛央金）“守卫世界屋脊上的孕育”影院海报，2017年7月。



“给咖啡加个故事”是一个全国联动的公益故事分享活动，由银杏基金会和鸿芷文化联合发起。我们希望和青年人分享有启发的公益行动事迹，激励他们在生活中行动起来。

2017年9月1-9日期间，全国26个省市超过210个公共空间张贴了9位银杏伙伴与银杏基金会的故事海报，并且随咖啡等饮品赠送相应的纸质杯垫。读者可以通过扫上面的二维码阅读更多文字，以及进行捐赠。这些公共空间包括咖啡店、书店、青年空间和青年旅社等。同期，银杏故事周的广告登陆全国500家电影院的候影厅LED屏幕，以及北京地铁超过40个站点的隧道灯箱广告。

活动期间，通过北京地铁、全国院线覆盖约30万人次。活动的微信图文阅读量超过1.3万，超过3,800人次通过扫海报、杯垫和广告上的二维码阅读了这10个公益故事。

# 联合传播 银杏故事周

2017年9月1-9日



20



# 萌动

2017 银杏行动者发芽大会  
Ginkgo Foundation Social Innovator Pop-up event

Stir

2017.11.05  
9:00-12:00 故事分享与演出  
10:00-18:00 艺术X公益实验展  
北京77文创园 Beijing 77 C&C Park



» 银杏伙伴张伯驹在发芽大会上分享保护绿孔雀的故事。

**发芽大会**是银杏基金会联合银杏伙伴社群为青年人打造的公众活动，目的是将社会创业家的精神、思考与实践向全国的青年人分享，给予他们行动的灵感。2017年发芽大会的主题是“萌动”，象征种子发芽之前内部积极的成长与变化。

2017发芽大会于11月5日在北京77文创园举行，采用了故事分享、艺术展与音乐表演三种形式。7位银杏伙伴与基金会秘书长林红担任了故事分享嘉宾，20多位海内外的艺术家与作家参与“萌动”艺术展，由罕见病与残障伙伴组成的8772乐队进行了现场原创音乐表演。

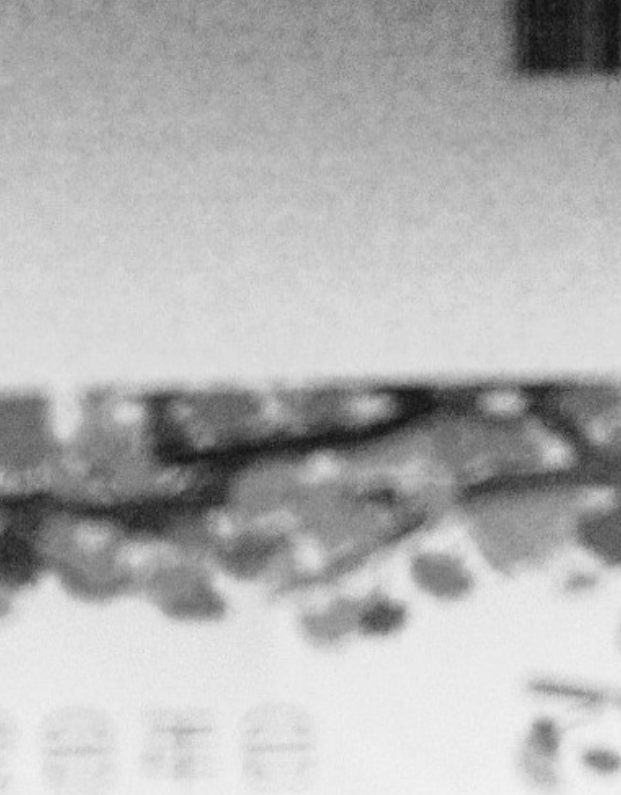
本年度发芽大会共有超过500名观众到场参与。在网易直播收获6.8万的实时点击，位列同时段流量第一；与此同时，发芽大会还在四川阿坝、福建泉州、安徽马鞍山等11个线下空间设置分会场，让当地的观众参与现场互动。



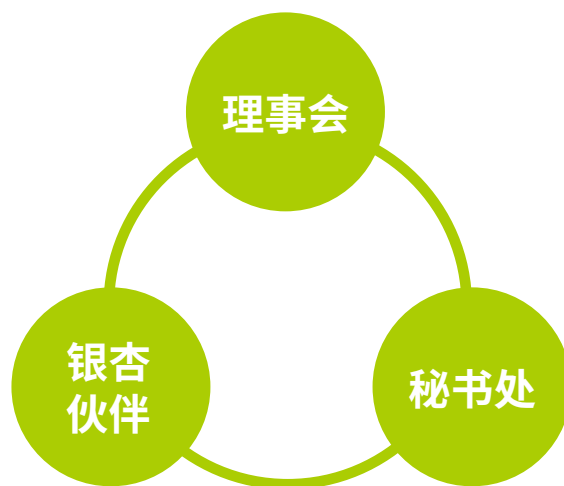
# 关于我们

About us





银杏基金会由理事会、银杏伙伴与基金会秘书处一起建设。



preneurship  
leadership  
impact

# 关于我们 理事与监事



**赵亦澜 理事长**

美国华盛顿大学教育学硕士  
南都公益基金会理事



**刘毅 副理事长**

2011 届银杏伙伴  
厦门大学环境科学博士  
中国红树林保育联盟创始人、总干事



**康晓光 理事**

中国公益创新研究院院长  
中国人民大学公共管理学院教授  
博士生导师



**李聪亮 理事**

宾大沃顿商学院 MBA 学位  
拍拍贷资本市场顾问



**林红 理事**

美国威斯康星大学麦迪逊分校计算机硕士  
银杏基金会秘书长



### 陆丰理事

2011 届银杏伙伴  
复旦大学社会发展与公共政策学院 MPA  
长江商学院 EMBA  
雷励中国联合创始人兼首席执行官



### 梅念蜀理事

2010 届银杏伙伴  
注册环评工程师  
绿色昆明创始人  
身边开发早知道技术总监



### 浦小君理事

资深人力资源专家  
曾任施耐德电气高级人力资源总裁



### 孙春苗理事

清华大学 NGO 所管理学博士  
敦和基金会副秘书长



### 王海光理事

南都基金会发起人、理事  
上海南都集团董事长、执行总裁



### 王奕鸥理事

2010 届银杏伙伴  
长江商学院 EMBA 在读  
瓷娃娃罕见病关爱中心创始人  
病痛挑战基金会秘书长



### 伍松理事

心和公益基金会秘书长  
曾任职于步步高、网易等公司  
有十年以上企业管理经验



### 陈一梅监事

哈佛大学肯尼迪学院公共管理硕士  
万科公益基金会秘书长  
沃启公益基金会理事



### 张巍监事

德国海德堡大学公法硕士  
新知持心智障碍服务集团总裁  
心智障碍服务创新联合会创始人

# 关于我们 伙伴共建

银杏基金会的多个重要活动都是由银杏伙伴以自组织的方式协作推进。在这个过程中，伙伴收获了社群运营的实战经验，也增强了彼此的了解。在2017年，以下伙伴在社群共建中扮演了引领者和服务者的角色。



银杏第5期合作基金共创突破筹资壁垒项目组成员参访可持续社区。



2017年11月，银杏伙伴在银杏年会上进行伴委会换届选举。

## 银杏伙伴委员会

### 第六届

**委员：**孙海燕（伴长） 此里卓玛 马彦伟 陆璇 袁淑文  
**监事：**沈旭 何满

### 第五届

**委员：**卢璐（伴长） 王海臣 姜佳佳 吕宾 张丽宏  
**监事：**张伯驹 廖瑾

## 银杏伙伴合作基金工作组

### 第四届

廖瑾（主席） 蒋倩（副主席） 齐丽霞 此里卓玛 肖敬

### 第三届

霍伟亚（主席） 蔺兆星（副主席） 齐丽霞 夏金磊 郝南

## 银杏伙伴海外考察工作组

刘国强（组长） 詹敏 王艳蕊 刘斌 陆璇 唐智湘  
孙海燕（北欧团长） 陆丰（澳洲团长）

## 2017年银杏伙伴春聚交流会工作组

罗建明 冯璐 杨晶 卢璐 孙海燕 张伯驹 王艳蕊 詹敏 钱洋  
霍伟亚 刘国强 梁健玲 刘尚文 梁海光 胡志军 何晓波

## 第二期沙砾计划导师

**沙砾挑战营讲师：**蒋能杰 霍伟亚 郝南 刘斌  
**为沙砾青年提供参访机会：**张伯驹 王奕鸥

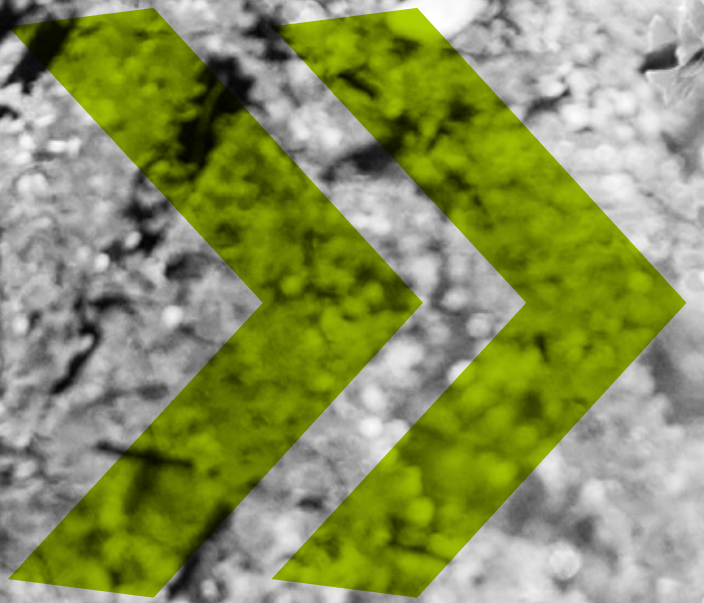
我们任何一个人都不能独立实现的，  
在一起可以让每个人都实现。

2017 年有 7 位新同事加入我们，给秘书处带来了新的视角和活力。秘书处的 14 位同事，在日常工作任务外，还通过一系列的研讨会、内部培训、团队活动，不仅厘清了团队职责分工、促进了彼此间的情感联结，内化了银杏支持具有社会创业家精神的青年行动者形成集体影响力的战略价值，共同拥抱不确定性，把变化做为发展的契机。两年来，银杏基金会逐渐形成了目标导向，勇于担当，尊重他人，终身学习，传递快乐的银杏文化。并且在这样的团队文化下，向外生根发芽，吸引了一批愿意学习，愿意从小事做起的银杏志愿者，他们通过实习、志愿服务，了解公益生态，管理公益项目，锻炼职业素养。我们相信我们有能力做得更好。

# 关于我们 秘书处



» 2017 年 4 月底，银杏基金会秘书处接受银杏伙伴李光对邀请，在秦皇岛花果山进行团建。



# 审计报告

Financial Report

28



# 审计报告

中通审字[2018]57号

北京市银杏公益基金会：

我们审计了后附的北京市银杏公益基金会财务报表，包括 2017 年 12 月 31 日的资产负债表，2017 年度的业务活动表和现金流量表以及财务报表附注。

## 一、管理层对财务报表的责任

编制和公允列报财务报表是北京市银杏公益基金会管理层的责任，这种责任包括：(1)按照《民间非营利组织会计制度》的规定编制财务报表，并使其实现公允反映；(2)设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

## 二、注册会计师的责任

我们的责任是在执行审计工作的基础上对财务报表发表审计意见。我们按照中国注册会计师审计准则和《基金会财务报表审计指引》的规定执行了审计工作。中国注册会计师审计准则要求我们遵守中国注册会计师职业道德守则，计划和执行审计工作以对财务报表是否不存在重大错报获取合理保证。

审计工作涉及实施审计程序，以获取有关财务报表金额和披露的审计证据。选择的审计程序取决于注册会计师的判断，包括对由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险的评估。在进行风险评估时，注册会计师考虑与财务报表编制和公允列报相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。审计工作还包括评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计的合理性，以及评价财务报表的总体列报。

我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

## 三、审计意见

我们认为，北京市银杏公益基金会财务报表在所有重大方面按照《民间非营利组织会计制度》的规定编制，公允反映了北京市银杏公益基金会 2017 年 12 月 31 日的财务状况以及 2017 年度的业务活动成果和现金流量。

中通会计师事务所



中国·北京

中国注册会计师：

中国注册会计师  
郭凤君  
100000560746

中国注册会计师：

中国注册会计师  
王慧敏  
100000390772

二〇一八年二月二十二日

# 审计报告

## 资产负债表

2017年12月31日

会民非 01 表

单位：元

编制单位：北京市银杏公益基金会

资产	行次	年初数	期末数	负债和净资产	行次	年初数	期末数
<b>流动资产：</b>				<b>流动负债：</b>			
货币资金	1	1,972,973.19	946,793.46	短期借款	61		
短期投资	2	6,000,000.00	6,000,000.00	应付款项	62	281,327.56	49,834.38
应收款项	3	214,773.00	214,773.00	应付工资	63		
预付账款	4			应交税金	65	53,516.90	36,786.67
存货	8			预收账款	66		
待摊费用	9			预提费用	71		
一年内到期的长期债权投资	15			预计负债	72		
其它流动资产	18			一年内到期的长期负债	74		
<b>流动资产合计</b>	<b>20</b>	<b>8,187,746.19</b>	<b>7,161,566.46</b>	其它流动负债	78		
				<b>流动负债合计</b>	<b>80</b>	<b>334,844.46</b>	<b>86,621.05</b>
<b>长期投资：</b>				<b>长期负债：</b>			
长期股权投资	21			长期借款	81		
长期债权投资	24			长期应付款	84		
<b>长期投资合计</b>	<b>30</b>			其他长期负债	88		
<b>固定资产：</b>				<b>长期负债合计</b>	<b>90</b>		
固定资产原价	31			受托代理负债：			
减：累计折价	32			受托代理负债	91		
固定资产净值	33			<b>负债合计</b>	<b>100</b>	<b>334,844.46</b>	<b>86,621.05</b>
在建工程	34						
文物文化资产	35			<b>净资产：</b>			
固定资产清理	38			非限定性净资产	101	792,901.73	-225,054.59
<b>固定资产合计</b>	<b>40</b>			限定性净资产	105	7,060,000.00	7,300,000.00
				<b>净资产合计</b>	<b>110</b>	<b>7,852,901.73</b>	<b>7,074,945.41</b>
<b>无形资产：</b>							
无形资产	41						
<b>受托代理资产：</b>							
受托代理资产	51						
<b>长期待摊费用：</b>							
长期待摊费用	52						
<b>资产总计</b>	<b>60</b>	<b>8,187,746.19</b>	<b>7,161,566.46</b>	<b>负债和净资产总计</b>	<b>120</b>	<b>8,187,746.19</b>	<b>7,161,566.46</b>

单位负责人：赵亦斓

复核：林红

制表：肖莉

# 审计报告 业务活动表

2017 年度

编制单位：北京市银杏公益基金会

会民非 02 表  
单位：元

项目	行次	上年数			本年数		
		非限定性	限定性	合计	非限定性	限定性	合计
<b>一、收入</b>							
其中：捐赠收入	1	10,900.00	9,210,097.00	9,220,997.00	677,373.04	13,190,623.59	13,867,996.63
会费收入	2			0.00			0.00
提供服务收入	3	1,335,168.13		1,335,168.13	443,725.41		443,725.41
商品销售收入	4			0.00			0.00
政府补助收入	5			0.00		10,000.00	10,000.00
投资收益	6	698,773.12		698,773.12	343,947.68		343,947.68
其他收入	9	5,999.09		5,999.09	6,635.80		6,635.80
<b>收入合计</b>	<b>11</b>	<b>2,050,840.34</b>	<b>9,210,097.00</b>	<b>11,260,937.34</b>	<b>1,471,681.93</b>	<b>13,200,623.59</b>	<b>14,672,305.52</b>
<b>二、费用</b>							
(一) 业务活动成本	12	11,809,395.10		11,809,395.10	14,848,425.50		14,848,425.50
(二) 管理费用	21	151,352.35		151,352.35	599,270.24		599,270.24
(三) 筹资费用	24	1,491.28		1,491.28	2,566.10		2,566.10
(四) 其他费用	28			0.00			0.00
<b>费用合计</b>	<b>35</b>	<b>11,962,238.73</b>		<b>11,962,238.73</b>	<b>15,450,261.84</b>		<b>15,450,261.84</b>
<b>三、限定性净资产转为非限定性净资产</b>	<b>40</b>	<b>9,175,097.00</b>	<b>-9,175,097.00</b>	0.00	<b>12,960,623.59</b>	<b>-12,960,623.59</b>	0.00
<b>四、净资产变动额（若为净资产减少额，以“-”号填列）</b>	<b>45</b>	<b>-736,301.39</b>	<b>35,000.00</b>	<b>-701,301.39</b>	<b>-1,017,956.32</b>	<b>240,000.00</b>	<b>-777,956.32</b>

单位负责人：赵亦澜

复核：林红

制表：肖莉

# 审计报告

## 现金流量表

2017年12月31日

会民非 03 表

编制单位：北京市银杏公益基金会

单位：元

项 目	行次	上年数	本年数
<b>一、业务活动产生的现金流量：</b>			
接受捐赠收到的现金	1	9,220,997.00	13,867,996.63
收取会费收到的现金	2		
提供服务收到的现金	3	1,375,223.23	457,037.19
销售商品收到的现金	4		
政府补助收到的现金	5	0.00	10,000.00
收到的其他与业务活动有关的现金	8	7,278.14	249,521.22
<b>现金流入小计</b>	<b>13</b>	<b>10,603,498.37</b>	<b>14,584,555.04</b>
提供捐赠或者资助支付的现金	14	10,651,059.61	12,550,931.44
支付给员工以及为员工支付的现金	15	855,302.46	2,970,204.30
购买商品、接受服务支付的现金	16		
支付的其它与业务活动有关的现金	19	433,319.49	433,546.71
<b>现金流出小计</b>	<b>23</b>	<b>11,939,681.56</b>	<b>15,954,682.45</b>
<b>业务活动产生的现金流量净额</b>	<b>24</b>	<b>-1,336,183.19</b>	<b>-1,370,127.41</b>
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资所收到的现金	25	7,500,000.00	3,200,000.00
取得投资收益所收到的现金	26	698,773.12	343,947.68
处置固定资产、无形资产所收回的现金	27		
收到的其他与投资活动有关的现金	30		
<b>现金流入小计</b>	<b>34</b>	<b>8,198,773.12</b>	<b>3,543,947.68</b>
购建固定资产、无形资产所支付的现金	35		
对外投资所支付的现金	36	7,500,000.00	3,200,000.00
支付的其他与投资活动有关的现金	39		
<b>现金流出小计</b>	<b>43</b>	<b>7,500,000.00</b>	<b>3,200,000.00</b>
<b>投资活动产生的现金流量净额</b>	<b>44</b>	<b>698,773.12</b>	<b>343,947.68</b>
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
借款所收到的现金	45		
收到的其他与筹资活动有关的现金	48		
<b>现金流入小计</b>	<b>50</b>	0.00	0.00
偿还借款所支付的现金	51		
偿付利息所支付的现金	52		
支付的其他与筹资活动有关的现金	55		
<b>现金流出小计</b>	<b>58</b>		
<b>筹资活动产生的现金流量净额</b>	<b>59</b>	0.00	0.00
<b>四、汇率变动对现金的影响额</b>	<b>60</b>	0.00	0.00
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>	<b>61</b>	<b>-637,410.07</b>	<b>-1,026,179.73</b>

单位负责人：赵亦澜

复核：林红

制表：肖莉

32

# 致谢

## Thank You

### 捐赠方

陈茜  
金天  
刘毅  
陆非  
陆丰  
陆韵晟  
庞升东  
苏哲  
王昊（为纪念亲人邢玉琴）  
王赛  
国际商业机器（中国）有限公司  
南都公益基金会  
上海联劝公益基金会  
深圳壹基金公益基金会  
心和公益基金会  
浙江敦和慈善基金会

### 志愿者及合作伙伴

#### 银杏计划志愿者

盛欣  
张彩云  
高广深

#### 优才计划志愿者

王环宇  
夏勇  
何永平

#### 银杏沙砾基地志愿者

张碧巍  
杜爽  
郝南  
霍伟亚  
蒋能杰  
马彦伟  
钱洋  
王奕鸥  
张伯驹  
PEER（毅恒挚友）  
北京维喜农业发展有限公司  
救助儿童会

#### 银杏故事周志愿者与合作伙伴

王沫文  
鸿芷文化  
每日咖啡资讯  
参与银杏故事周 7 位志愿者  
2017 届沙砾青年  
参与银杏故事周的 210 家公共空间

#### 发芽大会志愿者与合作伙伴

周运辉  
8772 乐队  
TEDx 西关  
红门国际艺术家驻地项目  
Spittoon

#### 银杏图片故事志愿者

冯尔辉  
王身敦  
杨伊林  
张炜







地址:北京市朝阳区东三环北路甲2号京信大厦1436室  
邮编:100027  
电话:010-53679311  
微信公众号:ginkgofoundation  
邮箱:info@ginkgofoundation.org  
网址:www.ginkgofoundation.org

