
银杏基金会

年度报告

Annual

Report



银杏基金会
GINKGO FOUNDATION

银杏基金会

北京市银杏公益基金会（简称“银杏基金会”）是经北京市民政局批准成立的非公募基金会，成立于2015年7月20日，由银杏伙伴、南都公益基金会、浙江敦和慈善基金会、心和公益基金会（原心平公益基金会）和中国人民大学非营利组织研究所共同发起。

我们希望通过激发和支持具有社会创业家精神的青年行动者，积极回应社会问题，发挥各界力量，促进社会进步，使每个人可以有尊严、有选择地生活，大家有能力组织起来解决自己的问题，人类社会与自然生态和谐共生。



寄语 02

项目介绍

银杏计划 04

优才计划 12

沙砾计划 15

社区基金会培育建设试点 19

关于我们

大事记 23

理事监事介绍 24

秘书处风采 26

伙伴共建 27

银杏空间 28

审计报告 29

致谢 33

02

寄语



徐永光

银杏基金会名誉理事长

“

南都基金会及银杏伙伴成长计划都是以银杏树为LOGO元素，银杏基金会LOGO所表达的，是一片自由茁壮生长的银杏林。这让我想起当年撰写的一副长联：

**国树银杏植根本土极具生命力破土幼林需要培育南都与伙伴手拉手共同成长
公民社会降临神州实乃破天荒巨擎机构正在崛起吾辈约伙伴肩并肩高山景行**

上联喻银杏伙伴，下联谓景行计划。当然，理想之于现实，也许如司马迁所言：“虽不能至，然心向往之”。

坚持理想，胸怀天下，脚踏实地，永远是银杏伙伴的性格，也是银杏基金会机构文化之魂。伙伴们正在用行动证明这一点。

科技发展、市场变革、社会创新正给世界带来万年未有之大变局，银杏伙伴们唯有不断创新、突破自我，才能继续站在时代潮头，领风气之先。创新没有公益商业的边界，只把有效解决社会问题作为使命和目标。创新允许试错，我会为那些勇于探索冒险而失败的伙伴鼓掌。他们不仅与银杏基金会的成功并存，而且是最大的功臣！

”

赵亦斓

银杏基金会理事长



“

2016年频出的黑天鹅事件，使大家意识到东西方国家都面临何去何从的重新选择。人们震惊地发现，各种社会问题越来越复杂，不同团体的利益诉求越来越多样，而社会的共识并未形成，社会的对话机制却在失灵，整个社会面临撕裂的危险。

在面对世界失序的过程中，不少有识之士发现很多社会问题如全球化、公共教育改革、环境治理等，都无法靠一项技术，或者一个政策，或者一套方案而得到解决，也无法靠一个组织或单一部门去实施解决方案。只有让各个利益相关方，学会坐在一张桌子上共同探讨，通过改变各自的行为来改变大局。这是一种思维模式的转变：从孤立地解决社会问题，到整合各方资源，形成集体影响力。

银杏基金会的使命就是支持一批社会创业家，不仅去敏锐地发现社会问题、创新地去解决社会问题，更重要的是学会联合各方，通过各自的努力而去到达一个多赢的局面。这就是非常重要的“网络领导力”。

希望2017年，银杏基金会能建设成为多方参与、创新共建的支持性平台，迈出极有意义的一步。

”



项目介绍

银杏计划

优才计划

沙砾计划

社区基金会培育建设试点

P05-11

银杏计划

银杏伙伴成长计划简称“银杏计划”，是一项投资于人的长期性公益项目，致力于资助青年“社会创业家”，帮助他们突破个人成长和事业发展的瓶颈，成为解决急迫的社会问题的重要贡献者。资助对象为公益组织和社会企业的领导者或创始人，以及在公益领域具有影响力的学者、媒体人、个人行动者和未来的公益组织领导者。

银杏计划倡导全社会携手支持公益事业，通过建立公益人才成长的支持体系，发掘和培育有潜力的公益人才，为中国公益事业提供有力支持。

针对青年社会创业家在事业发展中遇到的困境，银杏计划提出了具体解决方案，包括：连续三年每年十万元人民币的资金支持、每年两次的集体活动和三年一次的海外考察。

2010年至今，总计有来自22个省市自治区的98位伙伴得到资助。他们工作在环保、教育、健康扶助、农村发展等11个不同领域。同时，他们在平等、尊重、包容、开放、多元、协作的气氛中相互学习，开拓视野，提高专业能力——相信未来他们将为社会的和谐与可持续发展做出更大贡献。

2010年银杏计划项目启动至今

推荐人：481人

候选人：601人

实地考察：167人

银杏伙伴：98人

2016年新增

推荐人：67人

候选人：136人

实地考察：29人

银杏伙伴：17人

06

银杏计划

选拔银杏伙伴

4-6月

共计42人次的银杏伙伴在13个城市自发举行了银杏计划项目推介会。



银杏伙伴在北京举办推介会



推介会现场观众在翻阅银杏手册

4-9月

项目组对157位候选人进行了背景调查和补充调查，并赴9个省份实地考察了29人，向专家评审会推荐了17人。

11月

银杏计划专家评审会在京举行，9位评委与17位候选人进行了面谈，最终17位候选人全部入选2016届银杏伙伴。

9位评委为：王瑛、李楯、张守礼、王海光、顾晓今、徐冬梅、何永平、陆德泉、张兰英。



候选人进行自我展示



17位2016届银杏伙伴发布

银杏伙伴活动

“银杏计划”除了连续三年每年十万元人民币的资金支持外，还通过银杏伙伴春季交流会、银杏年会、海外考察、合作基金等活动和方式促进同伴间的相互支持和学习，帮助伙伴建立归属感，开拓视野，同时提升协作能力和自治能力。

春季交流会是银杏伙伴内部的交流活动。3月13-17日，2016年银杏伙伴春季交流会在成都举行，以“比肩而立、彼此为荣”为主题，通过迎接新伙伴、开放沙龙、主题分享、人力资源工作坊等活动，促进了伙伴的了解和信任。此次交流会共有43位伙伴参与前期筹备，与秘书处共同设计和组织活动，充分展现了伙伴的积极性和自主性。



2015届银杏伙伴白玛央金作自我介绍



2015届银杏伙伴刘尚文主办众筹主题沙龙





银杏伙伴活动

海外考察是银杏计划的重要活动之一，目的在于激发伙伴的雄心、远见、洞察力，建立全球视野；同时在思想碰撞中增进伙伴间的相互理解和信任，促发未来合作。

在心和公益基金会（原心平公益基金会）的资助下，7月9-19日，14位银杏伙伴以自组织的方式去到肯尼亚，围绕“贫困和环境”的主题参访了14家当地的社会企业和公益组织：如致力于用甘蔗渣替代煤的Greenchair、用太阳能设备为低收入家庭提供电能的M-copa、为单身妈妈提供就业的Kazuri等社会企业、支持社会创业家的Ashoka East和Amani Institute、为受割礼迫害的马赛族女童提供庇护的Maasai Girl Rights Foundation以及Mathare贫民区的多家助学组织。肯尼亚本土公益机构对解决社会问题的专注度给伙伴留下了深刻印象。



银杏伙伴在肯尼亚与阿育王东非伙伴交流



参观肯尼亚马赛雷贫民区希望小学与当地华人公益青年交流

8月14-24日，13位银杏伙伴以自组织的方式在韩国首尔进行考察交流。走访了教育、社会创新、环境保护相关的多家机构，如江东区社会综合福祉中心、由衣恋财团委托运行的江北老人综合福祉中心、峨山共享基金会和首尔创新公园。学习了韩国社会组织在参与社会治理方面的多年实践，也感受到了社会力量参与到社会治理中的巨大空间。



银杏伙伴参观韩国民间智库希望制作所



银杏伙伴在韩国参访另类教育学校Haja Center



导师梁晓燕与伙伴分享对公益和社会发展的见解

“时代文化与青年人发展”议题讨论现场



银杏伙伴活动

2016年11月12-13日，第二届银杏年会在北京举行。通过专家评审，17位2016届伙伴产生。同时，银杏伙伴、伙伴机构骨干、沙砾青年及嘉宾180多人共同围绕“承担社会责任、迎接共创时代”的年会主题，就时代文化与青年人发展、城乡关系与乡村发展、公益与商业的边界这三个与当前中国发展最密切相关的话题展开了专题讨论。



“公益与商业边界”议题讨论现场

“城乡关系与乡村发展”议题讨论现场





银杏伙伴活动

合作基金于2015年由银杏伙伴发起并设立，旨在促进银杏伙伴通过合作，共同推动社会问题解决和公益行业发展。该基金由银杏伙伴组成工作组，自主管理，工作组由五位伙伴组成，负责管理规则修订、项目招募、评审组织、监测督导、沟通反馈等工作。工作小组任期为一年，期满可连任，连任不超过两年。项目评审则由全体银杏伙伴投票表决。

2016年，伙伴合作热情高涨。春秋两季共有78人次伙伴申请了22个合作项目。经伙伴投票表决，12个项目获得合作基金支持，全年共计支出43万元，共63人次伙伴参与合作基金项目。与2015年相比，伙伴申请合作项目的数量明显增加，而且项目类型更加多元，除了交流类项目，也有了研究类、创新类项目。

同时，合作基金工作组已历经三届，第三届工作组伙伴在前两届的基础上，2016年更系统性地开展基金管理工作，协作能力和自我治理的水平明显提升。

2016年合作基金项目列表

项目名称	额度(元)	合作的伙伴
食物教育进初中	30,000	李光对、石嫣
失聪青少年性健康教育及社交能力提升	39,980	白玛央金、尼玛翁堆
探索2025年的中国农业与食物	27,857	刘尚文、李丽、孙海燕
东北银杏林	29,760	王海臣、夏金磊、毛达、马彦伟、刘斌 万晓白、刘国强、刘晓红、郝南
银杏思想聚会	30,000	周玉亮、孙恒、杨云标、卢璐、王奕鸥 吕宾、白玛央金、王莹、唐智湘、刘尚文
乡村之眼在贵州	40,000	吕宾、李丽
内蒙古草原畜产品开发与文化保护项目	40,000	巴雅尔图、石嫣、刘斌
2013届银杏伙伴乌兰巴托游学项目	40,000	巴雅尔图、王艳蕊、詹敏、胡志军等 2013届所有伙伴
南塘银杏乡村艺术节	36,470	杨云标、孙恒、王海、卢璐、苗世明 白亚丽、毛达
2017银杏艺术节	40,000	孙恒、韩红梅、王奕鸥、齐丽霞、王海
落地生根、沙漠卧谈银杏伙伴网络支持项目	39,900	韩红梅、孙海燕、马彦伟、刘国强
东北银杏林项目二期	39,806	王海臣、万晓白、夏金磊、马彦伟 刘国强、刘斌、刘晓红、毛达、郝南 白亚丽、王海、韩红梅
2016年度合计	433,773	

银杏故事传播

2016年，银杏基金会着眼于传播理念、倡导行动，积极推动并完成了5组银杏伙伴图片故事的拍摄。其中，曾任路透社亚太区新闻图片副主编、Getty Images大中华地区新闻摄影总监王身敦先生，前南方都市报图片总监邱敏女士，腾讯新闻摄影师车怡岑先生，都作为专业志愿者参与到了图片拍摄的过程之中。

目前，银杏图片故事已发展成为与腾讯新闻《存在》栏目深度合作的品牌项目，不仅在腾讯新闻获得首页推广位，还已打通在线捐款平台；而在北京地铁通成公司的全力配合下，银杏图片故事也从线上走入线下，进入到北京地铁各大枢纽站点。与此同时，因为泰和传播的大力支持，银杏图片故事还将在2017年进入全国电影院线。银杏伙伴的故事正一步步走进公众视野。



北京地铁里的2012届银杏伙伴求松所创机构——利民学校的图片故事



项目介绍

银杏计划

优才计划

沙砾计划

社区基金会培育建设试点

P13-14

优才计划

银杏公益优才计划，简称“优才计划”，由敦和基金会于2014年发起和资助，银杏基金会执行。项目通过资助筹资、传播、研究等关键岗位人才，提高公益组织筹资和公众动员能力，促进组织职业化、专业化发展。

优才计划的资助对象为银杏伙伴机构。项目提供每年十万元、最长3年的资金支持。资助款主要用于关键岗位人才（即“优才”）的工资。项目还为优才机构提供培训、咨询、分享等支持。2016年，优才计划在2015年资助17家机构的基础上新增8家资助机构。

团队同行培训

为了帮助优才融入团队和发挥作用，2016年，优才计划进行了创新尝试，与资深培训师合作，开发了“团队同行”计划。团队同行招募6家机构的核心管理团队，通过集中培训和对机构负责人的一对一辅导，促进个人领导力提升，组织能力发展和业务目标明确。

2016年6月、10月和12月，团队同行在北京和合肥举办了3期共计6天的培训，大家学习了复盘、团队角色问卷、组织文化框架等工具。6个团队充分展示、互相了解、互相评价，不同机构之间犹如彼此的镜子，旁观到同样可能发生在自己身上的问题。半年的相互陪伴中，6家组织的同事互相了解和熟悉，扩展了各自对不同议题的工作的认识，并相互激励和激发。



每个团队在充分讨论和练习所学知识和工具



优才机构绿满江淮团队在进行小组讨论

14

优才计划

私董会协作者培训

组织筹资与负责人直接相关，因此优才计划引入“私董会”，通过培训私董会协作技术及组建私董会小组，提升负责人的领导力和协作能力。（私董会全称为“私人董事会”，英文为“Peer Advisory Group”。这是一种一群身份和境遇相似的人，在协作者的协作和引导下，相互帮助，解决组员遇到的实际问题的形式。）

2016年5月和12月，优才计划在上海和北京举办私董会协作者培训。14位银杏伙伴在资深私董会教练何永平老师的指导下，学习和演练问题处理流程、世界咖啡、开放空间、平衡轮等协作技术。下半年，伙伴们在会议和培训中使用这些协作技术共达60次，不仅帮助了组织发展和团队成长，更辐射到其所在网络。



2015届银杏伙伴霍伟亚分享学习体会



何永平老师与学员交流

银杏年会暨优才交流会

2016年11月12日，20位优才伙伴参与银杏年会主论坛，与银杏伙伴、嘉宾一同探讨了“时代文化与青年人发展”、“城乡关系与乡村发展”和“公益与商业的边界”三个与当下中国最相关的社会议题。

11月13日，优才计划举办了闭门培训。上午邀请“C计划”举办批判性思维工作坊，用论证的方式教授优才如何识别和传达信息；下午邀请资深筹款人王毅以其亲身经历与优才分享筹款经验和思考。优才们不仅学习到批判性思维在传播中的应用，更是从前辈的筹款成长之路中受到了鼓舞和启发。



项目介绍

银杏计划

优才计划

沙砾计划

社区基金会培育建设试点

P16-18

16

沙砾计划

沙砾计划

用一年的时间，投身社会实践
发现并且磨练自己，
获取比智商和情商更重要的坚毅，
不忘初心，专注投入，以持续的激情面对长期目标，
面对困难，持续地激励自己、约束自己、勇于调整自己。

“沙砾计划”是一项由银杏基金会发起的青年人才培养计划，提供为期一年的培训与实践机会，让关注社会、愿意发现自己、敢于行动的大学生深入到公益组织和互联网创新领域中，亲身触摸，直面社会的各个层面与真实议题，磨练自己的意志，拓展自己的视野，为人生积累宝贵的财富。

第一期沙砾计划时间表



招募

沙砾计划一期于2016年3月1日正式在微信公众号发出招募书，通过联合多个活跃的青年社区进行传播，如BottleDream、哈佛种子社区、益启慈善等，当天阅读量超过2万，截至2016年3月31日，共收到申请表212份，共计获得超过10万次的阅读量，超过5000次的转发。最终经过三轮面试和甄选，有10人成为沙砾青年。

挑战营

在为期10天的挑战营环节中，10位沙砾青年在高强度的学习与体育锻炼中，打破隔阂建立最基本的信任关系；更有梁晓燕、朱卫国、冯永峰、李楯、解岩、石嫣等诸多公益界的前辈与老师，为他们密集授课；并由包括工友之家、歌路营、新公民计划、雷励中国等多家银杏伙伴机构为他们提供实地探访与调研的机会，在对社会问题有框架性理解的基础上，沙砾青年开始真正触摸社会的各个层面。

银杏实践

2016年6月沙砾伙伴集体在银杏基金会实践期间，初步经历了职业化过程，对公益行业有了进一步的了解，形成了一个团队，并通过对公益机构的参访，双向选择进入沙砾计划基地。其中包括：工友之家、春苗、瓷娃娃、歌路营、自然之友、平安星、分享收获等银杏伙伴机构。



沙砾青年在挑战营



沙砾青年庆祝完成公益实践



沙砾青年参加银杏年会



沙砾青年在公益机构实践

18

沙砾计划

公益实践

2017年1月17日，沙砾计划为期7个月的公益实践全部结束。沙砾青年的变化非常显著。

他们开始看见以前熟视无睹的事情，“我第一次关注到发廊的洗头小弟，他跟我甚至是一个年纪”；

他们开始思考身边正在发生的一切，“缺乏资金的群体往往通过牺牲时间和精力来弥补金钱的短板；弱势群体往往更团结、喜欢集体活动；公益群体对工作热情度极高，往往模糊了工作和生活的界线。总之，生活其实比我可以想象的极限还要艰辛”；

他们开始寻找自己的坐标轴，“了解自己认同什么，不认同什么”；他们开始考虑他人，“做一个决定一定要考虑所有相关方”；

他们开始重新思考集体和团队的意义，“原以为自己什么都可以，但其实有团队的分工和配合会更好”；

他们开始发现并理解多元的重要性，“即便彼此非常不同，甚至无法认同，但我们之间也有比对立和漠不关心更宝贵的关系，要永远珍惜生命与生命的相逢”；

与之对应的则是，沙砾基地的负责人也表示沙砾青年为他们提供了一个难得的外部视角，“他们的发现和角度都是全新的，更年轻也更接地气”，由此他们也开始着手建立有体系的实习生制度，并积累和总结出了一些行之有效的方法。

最后，通过这个项目，我们开始联络到一批实践“服务学习”理念的机构，比如PEER（毅恒挚友）、四中基金会等。希望能把服务学习的概念推广开去，让大学生、中学生在人生的早期，就有一种服务他人的精神，在此过程中，寻找自己的价值。



项目介绍

银杏计划

优才计划

沙砾计划

社区基金会培育建设试点

P20-21

社区基金会培育建设试点

2016年，在北京市福彩公益金的资助和北京市民政局的支持下，银杏基金会开展了“社区基金会培育建设试点项目”。在这个项目中，银杏基金会通过访谈各级政府主管单位、基层社区工作者、社区社会组织、社区居民和正在筹备的社区基金会，梳理了北京市社区公益建设生态。同时多方听取专家学者的意见建议、汲取全国各地社区基金会的发展经验，积极推动各方沟通、学习和交流，并且发挥自身基金会的运营优势，利用工具协助各社区基金会进行发展探索。

项目活动主要包括利用“社区地图”这一工具帮助各家梳理情况，进行一对一辅导，组织参会，集体参访优秀社区基金会，与社区书记交流沟通，主办北京社区基金会研讨会等。



银杏团队及专家帮助社区基金会梳理社区生态、基金会定位、筹资策略等

社区基金会 培育建设试点

2016年12月9日，由银杏基金会牵头举办的“北京社区基金会研讨会”在北京市社会组织服务中心召开。

会上，北京市社会团体管理办公室温庆云主任指出，北京市正在认真贯彻落实中共中央办公厅、国务院办公厅《关于改革社会组织管理制度促进社会组织健康有序发展的意见》以及《慈善法》精神。要在政府倡导扶持、社会发起兴办、基金会自主运营、取之于社区、用之于社区，面向社会、惠及群众的总的思路下，提高对于社区基金会重要地位和基础作用的认识，全方位扶持社区基金会发展，努力探索创造体现首都特点的模式，带动社区社会组织大发展，为社区治理提供新动力、新机制。



北京市社团办温庆云主任在北京市社区基金会研讨会上发言

深圳南山区蛇口社区基金会、上海陆家嘴社区基金会、社会创新联合机构、北京思诚朝阳门社区基金会分享了社区基金会发起注册、筹资运作、社会创新等实践经验；北京市朝外街道办事处、望京街道办事处负责人分享了支持发展社区基金会的思路和规划。在专家引导下，以多方对话的方式，围绕“社区基金会如何成为社区生态的有机组成部分”、“社区基金会的筹资与运作”等热点话题，广泛听取多方意见，初步形成了“扎根社区，合作促进，多元共治，不忘初心，继续向前”的共识。



北京社区基金会研讨会上，来自多个城市的社区基金会代表在进行对话交流



关于我们

大事记

理事监事介绍

秘书处风采

伙伴共建

银杏空间

P23-28

1月

第一届第三次理事会在北京召开，聘请徐永光先生为银杏基金会荣誉理事长。

3月

“沙砾计划”项目正式启动。这是基金会继“银杏计划”后又一重要的青年人才支持项目。

“银杏伙伴春季交流会”在成都举办，由43位伙伴参与筹备和组织，是历史上伙伴参与人数最多的一次。

6月

第一届第四次理事会在昆明召开，理事们对基金会一年来取得的跨越式发展予以高度肯定，希望进一步聚焦在团队建设上，迎接更大的挑战。

7月-8月

14位银杏伙伴以自组织的方式在肯尼亚进行考察交流，以消除贫困和改善环境为主线，与多家机构交流，并传播了中国的公益实践和文化。13位银杏伙伴以自组织的方式在韩国进行考察交流，走访教育、社会创新、环境保护相关的多家机构，感受到了社会力量参与到社会治理中的巨大空间。

9月

收到第一笔来自结束资助期的银杏伙伴的捐款。

11月

17位2016届银杏伙伴经评审产生，银杏伙伴总人数达到98位。

第二届银杏年会在北京召开。以“承担社会责任、迎接共创时代”为主题，银杏伙伴及机构骨干、外部专家、沙砾青年等共180多人，探讨了当下中国紧迫的社会议题。

“第八届非公募基金会论坛”上成功主办“让人才跨界流动来提升社会组织效力”分论坛，邀请多家新生代公益机构介绍自己在促进跨界人才发展方面的实践。

12月

通过基金会的积极申请，依据9月1日实施的《慈善法》获得慈善组织认定。

24

理事监事介绍



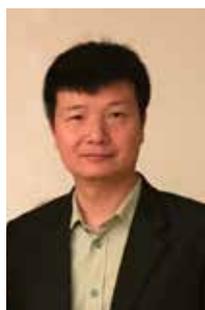
王海光
理事

南都基金会发起人、理事
上海南都集团董事长、执行总裁



赵亦斓
理事长

美国华盛顿大学教育学硕士
南都公益基金会理事



伍松
理事

心和公益基金会秘书长
曾任职于步步高、网易等公司



刘毅
副理事长

银杏伙伴
厦门大学环境科学博士
中国红树林保育联盟创始人、总干事



梅念蜀
理事

银杏伙伴
武汉工程大学环境工程专业学士
环保组织“绿色昆明”创始人、总干事



陆丰
理事

银杏伙伴
复旦大学社会发展与公共政策学院MPA
雷励中国联合创始人兼首席执行官



浦小君
理事

资深人力资源专家
曾任施耐德电气高级人力资源总裁



王奕鸥
理事

银杏伙伴
北京交通大学法学、管理学学士
病痛挑战基金会秘书长



康晓光
理事

中国公益创新研究院院长
中国人民大学公共管理学院教授
博士生导师



林红
理事

美国威斯康星大学麦迪逊分校计算机硕士
银杏基金会秘书长



孙春苗
理事

清华大学NGO所管理学博士
民政部社会组织评估专家
敦和基金会副秘书长



陈一梅
监事

哈佛大学肯尼迪学院公共管理硕士
陈香梅公益基金会公益汇行业支持
专项基金主任



宋波
理事

北京大学中国经济研究中心经济学硕士
南都基金会副秘书长



张巍
监事

德国海德堡大学公法硕士
新知持心智障碍服务集团总裁
心智障碍服务创新联合会创始人

26

秘书处风采

一年来，除了紧张的工作，我们还进行了一系列团队建设活动：4月份春游司马台长城，让大家体会到了和团队在一起能比自己想象得走得远，以及什么叫胸怀天下、脚踏实地。5月份团队热烈交流了自己对银杏使命、愿景、价值观的认识，对社会需求和银杏创造的价值进行分析。6月份联合在京的银杏伙伴，为离职同事组织了隆重的欢送仪式，感谢她八年来的辛勤付出，让“银杏计划”从无到有，从1.0走向2.0。11月份银杏年会后，大家一起庆祝年会的成功举办。银杏秘书处已经成为了一个可以背靠背，相互补位，同时又能带给大家温暖的团队。



欢送在银杏工作八年的同事汪黎黎



古北水镇团队建设

团队文化



目标导向

注重结果，但更注重在工作过程中，在良知和长期目标的指引下，建立与合作伙伴的信任，激发所有参与方的潜能，生发出新的可能



勇于担当

拥抱不确定性，乐于迎接有挑战的工作，敢做有风险的决定，并承担后果



尊重他人

把自己放在不比别人高，也不比别人低的位置，珍惜他人的时间与努力，愿意倾听，善于同理，同时保持独立思考，并真诚地表达，包括赞美与批评



终身学习

永远保持好奇，承认自己的局限，不断提出更深层次的问题，了解更前沿的动态，增加自己生命的厚度，探寻更根源的解决方案



传递快乐

不断发现生活和工作中的快乐，并且成为快乐的制造者和传递者

银杏基金会由理事会、秘书处、银杏伙伴共同建设。银杏伙伴积极参与银杏社群活动和基金会的各项工作，如管理银杏伙伴合作基金，与秘书处共同组织春季交流会、银杏年会、海外考察活动等。



银杏伙伴委员会

第五届 委员：卢璐、王海臣、姜佳佳、吕宾、张丽宏 监事：张伯驹、廖瑾

第四届 委员：张伯驹、阎军楠、王艳蕊、刘斌、廖瑾 监事：詹敏、唐智湘

银杏伙伴合作基金工作组



第三届 霍伟亚、蔺兆星、齐丽霞、郝南、夏金磊

第二届 王海、马彦伟、刘国强、马俊河、杜可名



银杏伙伴海外考察工作组

刘国强、詹敏、王艳蕊、刘斌、陆璇、唐智湘

2016银杏年会工作组



张伯驹、孙海燕、卢璐、刘斌、沈旭、霍伟亚、韩红梅、王艳蕊

石远成、杨云标、罗建明、马红霞、官文宾



2016银杏伙伴春季交流会工作组

刘斌、廖瑾、詹敏、孙海燕、周玉亮、王海臣、马红霞、官文宾

沙砾计划实习基地导师



张伯驹、刘国强、石嫣、崔澜馨、王奕鸥、杜爽

孙恒、蔺兆星、王艳蕊、陆丰



28

银杏空间



银杏基金会办公室约**300平米**，除满足基金会日常办公外，还可为各类公益活动提供场地。



2016年全年，银杏空间累计接待**57**场会议、培训、工作坊、讲座等活动，共计**1200**人次参加。



银杏空间开放时间为**周一至周日9:30~21:30**

其中有三个场地可供使用：

多功能区：可容纳30-40人，提供投影、音响、写字板、活动桌椅

阶梯会议室：可容纳20人，提供投影、写字板、活动桌椅

圆桌会议室：可容纳4-5人，提供活动桌椅



活动预约请扫描二维码，或登录官网

审计报告

中通审字[2017]43号

北京市银杏公益基金会：

我们审计了后附的北京市银杏公益基金会财务报表，包括2016年12月31日的资产负债表，2016年度的业务活动表和现金流量表以及财务报表附注。

一、管理层对财务报表的责任

编制和公允列报财务报表是北京市银杏公益基金会管理层的责任，这种责任包括：(1)按照《民间非营利组织会计制度》的规定编制财务报表，并使其实现公允反映；(2)设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

二、注册会计师的责任

我们的责任是在执行审计工作的基础上对财务报表发表审计意见。我们按照中国注册会计师审计准则和《基金会财务报表审计指引》的规定执行了审计工作。中国注册会计师审计准则要求我们遵守中国注册会计师职业道德守则，计划和执行审计工作以对财务报表是否不存在重大错报获取合理保证。

审计工作涉及实施审计程序，以获取有关财务报表金额和披露的审计证据。选择的审计程序取决于注册会计师的判断，包括对由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险的评估。在进行风险评估时，注册会计师考虑与财务报表编制和公允列报相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。审计工作还包括评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计的合理性，以及评价财务报表的总体列报。

我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、审计意见

我们认为，北京市银杏公益基金会财务报表在所有重大方面按照《民间非营利组织会计制度》的规定编制，公允反映了北京市银杏公益基金会2016年12月31日的财务状况以及2016年度的业务活动成果和现金流量。



中国注册会计师：

中国注册会计师：

二〇一七年二月十七日



资产负债表

2016年12月31日

编制单位：北京市银杏公益基金会

会民非01表
单位：元

资 产	行次	年初数	年末数	负债和净资产	行次	年初数	年末数
流动资产：				流动负债：			
货币资金	1	2,610,383.26	1,972,973.19	短期借款	61	-	-
短期投资	2	6,000,000.00	6,000,000.00	应付款项	62	32,034.02	281,327.56
应收款项	3	100.00	214,773.00	应付工资	63	-	-
预付款项	4	-	-	应交税金	65	24,246.12	53,516.90
存货	8	-	-	预收款项	66	-	-
待摊费用	9	-	-	预提费用	71	-	-
一年内到期的长期债权投资	15	-	-	预计负债	72	-	-
其他流动资产	18	-	-	一年内到期的长期负债	74	-	-
流动资产合计	20	8,610,483.26	8,187,746.19	其他流动负债	78	-	-
				流动负债合计	80	56,280.14	334,844.46
长期投资：							
长期股权投资	21	-	-	长期负债：			
长期债权投资	24	-	-	长期借款	81	-	-
长期投资合计	30	-	-	长期应付款	84	-	-
固定资产：				其他长期负债	88	-	-
固定资产原价	31	-	-	长期负债合计	90	-	-
减：累计折旧	32	-	-				
固定资产净值	33	-	-	受托代理负债：			
在建工程	34	-	-	受托代理负债	91	-	-
文物文化资产	35	-	-	负债合计	100	56,280.14	334,844.46
固定资产清理	38	-	-				
固定资产合计	40	-	-				
				净资产：			
无形资产：				非限定性净资产	101	1,529,203.12	792,901.73
无形资产	41	-	-	限定性净资产	105	7,025,000.00	7,060,000.00
				净资产合计	110	8,554,203.12	7,852,901.73
委托代理资产：							
委托代理资产	51	-	-				
资产合计	60	8,610,483.26	8,187,746.19	负债和净资产总计	120	8,610,483.26	8,187,746.19

单位负责人：赵亦斓

复核：林红

制表：肖莉

业务活动表

2016年度

31

编制单位：北京市银杏公益基金会

会民非02表
单位：元

项 目	行次	上年数			本年数		
		非限定性	限定性	合计	非限定性	限定性	合计
一、收入							
其中：捐赠收入	1	2,160,252.00	7,509,260.00	9,669,512.00	10,900.00	9,210,097.00	9,220,997.00
会费收入	2	-	-	-	-	-	-
提供服务收入	3	-	-	-	1,335,168.13	-	1,335,168.13
商品销售收入	4	-	-	-	-	-	-
政府补助收入	5	-	-	-	-	-	-
投资收益	6	-	-	-	698,773.12	-	698,773.12
其他收入	9	3,887.68	-	3,887.68	5,999.09	-	5,999.09
收入合计	11	2,164,139.68	7,509,260.00	9,673,399.68	2,050,840.34	9,210,097.00	11,260,937.34
二、费用							
（一）业务活动成本	12	1,035,638.65	-	1,035,638.65	11,809,395.10	-	11,809,395.10
（二）管理费用	21	83,299.53	-	83,299.53	151,352.35	-	151,352.35
（三）筹资费用	24	258.38	-	258.38	1,491.28	-	1,491.28
（四）其他费用	28	-	-	-	-	-	-
费用合计	35	1,119,196.56	-	1,119,196.56	11,962,238.73	-	11,962,238.73
三、限定性净资产转为非限定性资产	40	484,260.00	-484,260.00	-	9,175,097.00	-9,175,097.00	-
四、净资产变动额（若净资产减少额，以“-”号填列）	45	1,529,203.12	7,025,000.00	8,554,203.12	-736,301.39	35,000.00	-701,301.39

单位负责人：赵亦澜

复核：林红

制表：肖莉

现金流量表

2016年度

会民非03表
单位：元

编制单位：北京市银杏公益基金会

项 目	行次	上年数	本年数
一、业务活动产生的现金流量：			
接受捐赠收到的现金	1	3,669,512.00	9,220,997.00
收到会费收到的现金	2	-	-
提供服务收到的现金	3	-	1,375,223.23
销售商品收到的现金	4	-	-
政府补助收到的现金	5	-	-
收到的其他与业务活动有关的现金	8	58,943.06	7,278.14
现金流入小计	13	3,728,455.06	10,603,498.37
提供捐赠或者资助支付的现金	14	1,015,066.16	10,651,059.61
支付给员工以及为员工支付的现金	15	-	855,302.46
购买商品接受劳务支付的现金	16	-	-
支付的其他与业务活动有关的现金	19	103,005.64	433,319.49
现金流出小计	23	1,118,071.80	11,939,681.56
业务活动产生的现金净流量	24	2,610,383.26	-1,336,183.19
二、投资活动产生的现金净流量			
收回投资所收到的现金	25	-	7,500,000.00
取得投资收益所收的现金	26	-	698,773.12
处置固定资产和无形资产所收回的现金	27	-	-
收到的其他与投资活动有关的现金	30	-	-
现金流入小计	34	-	8,198,773.12
构建固定资产和无形资产所支付的现金	35	-	-
对外投资所支付的现金	36	-	7,500,000.00
支付的其他与投资活动有关的现金	39	-	-
现金流出小计	43	-	7,500,000.00
投资活动产生的现金流量净额	44	-	698,773.12
三、筹资活动产生的现金流量			
借款所收到的现金	45	-	-
收到的其他与筹资活动有关的现金	48	-	-
现金流入小计	50	-	-
偿还借款所支付的现金	51	-	-
偿付利息所支付的现金	52	-	-
支付的其他与筹资活动有关的现金	55	-	-
现金流出小计	58	-	-
筹资活动产生的现金流量净额	59	-	-
四、汇率变动对现金的影响	60	-	-
五、现金与现金等价物净增加额	61	2,610,383.26	-637,410.07

单位负责人：赵亦斓

复核：林红

制表：肖莉



感谢以下机构对银杏基金会的支持

南都公益基金会

浙江敦和慈善基金会

心和公益基金会

深圳壹基金公益基金会

感谢以下个人对银杏基金会的支持

庞升东

李一诺 奴隶社会

六位匿名支持者



银杏基金会
GINKGO FOUNDATION

地址：北京市朝阳区东三环北路甲2号京信大厦1436室

邮编：100027

电话：010-53679311

邮箱：info@ginkgofoundation.org

网址：www.ginkgofoundation.org



银杏基金会微信公众号